

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **Fluvius System Operator**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Coöperatieve vennootschap**Adres: **Brusselsesteenweg**Nr.: **199**Postnummer: **9090**Gemeente: **Melle**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Gent**Internetadres<sup>2</sup>:E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0477.445.084**

DATUM **18-04-2006** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **20-05-2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **98**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.18.2, 9, 12, 13, 14**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Joachim Noynaert****Afdelingshoofd Boekhouding**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**David Termont****Directeur Financieel Beheer**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**Buyse Piet**

Leo Bruyninxstraat 18, 9200 Dendermonde, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-09-2010, einde: 26-03-2025

**Cluckers Geert**

Drie Lindekensersf 4, 3290 Diest, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-07-2018, einde: 26-03-2025

**Cobbaert Lieven**

Stokerijstraat 1, bus 201, 8480 Ichtegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019

**Coppens David**

Leopoldlaan 140, 9300 Aalst, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019, einde: 26-03-2025

**Dalemans Jan**

Hasseltsebaan 192, 3940 Hechtel-Eksel, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019, einde: 26-03-2025

**De Backer Charlotte**

Renteniersstraat 7, 8400 Oostende, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-09-2019, einde: 26-03-2025

**Dejaegher Christof**

Beluikstraat 1, 8970 Poperinge, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019

**Desmeth Jan**

Zevenbladweg 7, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019

**Dries Wim**

Mispelaarstraat 44, 3600 Genk, België

Mandaat: Voorzitter, begin: 01-07-2018

**Geypen Greet**

Kruisveldstraat 28, 2800 Mechelen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 27-03-2013, einde: 26-03-2025

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Kennis Koen**

Bosduifstraat 19, 2018 Antwerpen-2018, België

Mandaat: Eerste ondervoorzitter, begin: 27-03-2013

**Kerseman Tom**

Dorp 10, bus 2, 2275 Lille, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019, einde: 26-03-2025

**Laridon Lies**

IJzerlaan 58, 8600 Diksmuide, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-07-2018, einde: 26-03-2025

**Martens Nicky**

Kliniekstraat 28, bus 5, 3300 Tienen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019, einde: 26-03-2025

**Franssen Ine**

Zandbergerstraat 81, 3680 Maaseik, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 12-11-2020, einde: 26-03-2025

**Peeters Christophe**

Sint-Lievenspoortstraat 262, 9000 Gent, België

Mandaat: Tweede ondervoorzitter, begin: 24-01-2018

**Van de Perre Guy**

De Hese 3, 2460 Kasterlee, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019

**Van Gerven Adinda**

Leeuweriklaan 2, 2930 Brasschaat, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 28-03-2019

**Dorikens Kim**

Heuvels 18, 2940 Stabroek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-06-2024, einde: 26-03-2025

**De Groef Jean-Pierre**

Koningin Astridlaan 13, 1830 Machelen (Vlaams-Brabant), België

Mandaat: Derde ondervoorzitter, begin: 25-09-2024, einde: 26-03-2025

**Behaeghe Marie**

Eeuwfeestlaan 26, 1860 Meise, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**Vandenbroucke Joris**

Klinkkouterstraat 76, 9040 Sint-Amandsberg, België

Mandaat: Derde ondervoorzitter, begin: 26-03-2025

**Janssens Patrick**

Cuylitsstraat 16, 2018 Antwerpen-2018, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Thienpont Filip**

Hoordriesstraat 31, 9820 Merelbeke-Melle, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Libert Laurence**

Seringenstraat 22, 3500 Hasselt, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Vos Mark**

Op De Dries 80, 3770 Riemst, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Hanssens Carl**

Paddeschootdreef 55, 9100 Sint-Niklaas, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Van Laere Leen**

Kruibekesteenweg 146, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Vanrobaeys Mieke**

Wijnendalestraat 150, 8600 Diksmuide, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Lissens Griet**

Leuvenstraat 26, 3020 Herent, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Vansina Dirk**

Wijnbergenstraat 63, 3010 Kessel-lo, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

**Vervoort Manuela**

Heuvelstraat 56, 3390 Tielt-Winge, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 26-03-2025

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**EY Bedrijfsrevisoren BV 0446.334.711**

Pauline van Pottelsberghelaan 12, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België

Lidmaatschapsnummer: B00160

Mandaat: Commissaris, begin: 24-05-2023, einde: 20-05-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Eelen Paul

Pauline van Pottelsberghelaan 12 9051 Sint-Denijs-Westrem België

, Lidmaatschapsnummer: A02213

Vertegenwoordigd door:

2 Vyvey Line

Pauline van Pottelsberghelaan 12 9051 Sint-Denijs-Westrem België

, Lidmaatschapsnummer: A02501

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>952.146.807</u>	<u>952.177.947</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		0
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	200.979	236.032
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	25.292	35.586
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	175.687	200.446
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	951.945.828	951.941.915
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	165.000	165.000
Deelnemingen		280	165.000	165.000
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	949.931.770	949.931.770
Deelnemingen		282	949.931.770	949.931.770
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	1.849.058	1.845.145
Aandelen		284	570.375	570.375
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.278.683	1.274.770

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>9.250.575.756</u>	<u>8.287.680.216</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	7.863.138.169	7.360.868.938
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	7.863.138.169	7.360.868.938
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	214.782.031	223.230.395
Vorraden		30/36	214.782.031	223.230.395
Grond- en hulpstoffen		30/31	214.782.031	223.230.395
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	925.124.604	464.134.668
Handelsvorderingen		40	391.126.626	67.340.933
Overige vorderingen		41	533.997.978	396.793.735
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	7.674.732	5.916.328
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	7.674.732	5.916.328
<b>Liquide middelen</b>		54/58	18.087	25.392
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	239.838.133	233.504.494
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	10.202.722.563	9.239.858.163

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<u>993.793.597</u>	<u>993.793.597</u>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	497.894.071	497.894.071
Beschikbaar		110	497.894.071	497.894.071
Onbeschikbaar		111		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	495.879.953	495.879.953
Onbeschikbare reserves		130/1		
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	507.064	507.064
Beschikbare reserves		133	495.372.888	495.372.888
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	19.574	19.574
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>6</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<u>100.352.000</u>	<u>121.079.000</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	100.352.000	121.079.000
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	100.352.000	121.079.000
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>9.108.576.966</u>	<u>8.124.985.566</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	7.761.231.985	7.244.636.743
Financiële schulden		170/4	7.761.231.985	7.244.636.743
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	6.857.952.660	6.460.243.266
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	871.279.325	752.393.476
Overige leningen		174	32.000.000	32.000.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	1.201.357.146	758.607.931
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	431.000.105	218.715.201
Financiële schulden		43	48.077.020	58.028.236
Kredietinstellingen		430/8	48.077.020	58.028.236
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	220.246.062	179.642.464
Leveranciers		440/4	220.246.062	179.642.464
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	133.783.013	128.829.452
Belastingen		450/3	17.090.284	16.583.347
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	116.692.729	112.246.105
Overige schulden		47/48	368.250.945	173.392.578
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	145.987.835	121.740.893
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<u>10.202.722.563</u>	<u>9.239.858.163</u>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	3.003.356.981	2.831.278.564
Omzet	6.10	70	2.897.001.208	2.718.178.789
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		34.336
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	85.628.773	80.802.439
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	20.727.000	32.263.000
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	2.982.085.540	2.805.023.667
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	434.055.190	394.014.919
Aankopen		600/8	426.740.125	425.716.433
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	7.315.065	-31.701.514
Diensten en diverse goederen		61	1.906.426.554	1.787.990.791
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	625.121.802	592.300.150
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	42.201	42.609
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	-6.688.778	-3.181.682
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	2.401.572	1.593.880
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	20.727.000	32.263.000
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	21.271.441	26.254.897

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	219.127.885	190.960.820
Recurrente financiële opbrengsten		75	219.127.885	190.960.820
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	218.621.493	190.264.122
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	506.393	696.698
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		0
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	230.909.485	208.244.062
Recurrente financiële kosten	6.11	65	230.909.485	208.244.062
Kosten van schulden		650	230.877.814	208.196.616
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	31.671	47.446
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	9.489.842	8.971.654
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	9.489.842	8.971.654
Belastingen		670/3	9.489.842	9.030.102
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		58.448
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	0	0
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	0	0

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	19.574	19.574
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	0	0
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	19.574	19.574
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		0
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		0
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	19.574	19.574
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		0
Vergoeding van de inbreng		694		0
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA****KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.805.801
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	2.805.801	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.805.801
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	2.805.801	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121	0	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81311	<u>0</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	91.584.113
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	91.421.399	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	162.714	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	91.548.527
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	10.294	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	91.421.399	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	137.422	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<u>25.292</u>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	601.000

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165 7.148

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8185

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8195 608.148

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
-------	------------------	---

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8245

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8255 0

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	400.554
-------	------------------	---------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8275 31.906

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8315

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8325 432.461

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(26)	<u>175.687</u>	
------	----------------	--

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	165.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	165.000	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>165.000</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<u>xxxxxxxxxxxxxxxx</u>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8621		
Overige mutaties	(+)(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>                    </u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	<u>                    </u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	570.375
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	570.375	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>570.375</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	<u>1.274.770</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	28.676	
Terugbetalingen	8593	24.762	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>1.278.683</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>De Stroomlijn</b> Coöperatieve vennootschap Brusselsesteenweg 199 9090 Melle België 0886.337.894	aandelen op naam	1.650	62,17	0,00	31-12-2024	EUR	265.400	0
<b>Atrias</b> Coöperatieve vennootschap Ravensteingalerij 4 , bus 2 1000 Brussel België 0836.258.873	aandelen op naam	93	50,00	0,00	31-12-2024	EUR	18.600	0
<b>Syductis</b> Coöperatieve vennootschap Brusselsesteenweg 199 9090 Melle België 0502.445.845	aandelen op naam	746	34,38	0,00	31-12-2024	EUR	21.700	0
<b>Wyre Holding</b> Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Liersessesteenweg 4 2800 Mechelen België 0787.805.294	aandelen op naam	949.914.800	33,20	0,00	31-12-2024	EUR	2.861.196.005	-13.318

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag  
 Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	830.994	1.058.665
8686	830.994	1.058.665
8687		
8688		
8689	6.843.738	4.857.662

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Verplichtingen aan het personeel ten laste van de opdrachthoudende verenigingen  
 Te ontvangen bruto intresten van de opdrachthoudende verenigingen  
 Licenties volgende boekjaren  
 Over te dragen kosten  
 Voertuig toe te schrijven aan opdrachthoudende vereniging  
 Overige  
 Prorata verzekeringen volgende boekjaren

Boekjaar
100.352.000
121.844.253
11.345.782
3.400.804
1.943.717
748.255
203.321

**STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

**Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders**

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXXXXXXXX	497.894.071
(110)	497.894.071	
111P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
(111)		
8790		
87901		
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

**Aandelen**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	431.000.105
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	399.769.336
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	31.230.769
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42) 431.000.105

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	2.946.926.614
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	2.240.187.245
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	674.739.369
Overige leningen	8852	32.000.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 2.946.926.614

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	4.814.305.371
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	4.617.765.415
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	196.539.956
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913 4.814.305.371

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	14.752.883
Geraamde belastingschulden	450	2.337.401
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	116.692.729

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Te betalen intresten (coupon) m.b.t. obligatieleningen

121.904.297

Provisies ICT en Solvus consulting

15.604.493

Provisies oplaadpunten

3.168.000

Provisies cijnzen

2.586.200

Provisies Business Projecten (DMU)

1.824.093

Overige

900.752

Boekjaar

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

België

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	2.897.001.208	2.718.178.789
740		
9086	5.625	5.464
9087	5.326,3	5.126,7
9088	7.981.508	7.700.083
620	455.725.319	425.943.571
621	108.816.462	102.710.605
622	33.751.195	35.280.059
623	26.480.132	28.185.211
624	348.694	180.705

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	10.902.409	9.678.513
Teruggenomen	9111	9.678.513	9.651.972
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	3.583.233	6.515.706
Teruggenomen	9113	11.495.908	9.723.928
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	329.989	350.950
Andere	641/8	2.071.583	1.242.930
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	4,6	6,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	7.701	11.305
Kosten voor de vennootschap	617	178.767	310.122

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
ontvangen kortingen leveranciers		487.092	573.408
diverse		9.956	57.679
wisselresultaten		1.171	113
betalingsverschillen		8.173	65.498
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen			
	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Wisselresultaten, bankkosten, nalatigheidsintresten en betalingsverschillen		31.671	47.446

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	20.727.000	32.263.000
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	20.727.000	32.263.000
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620	20.727.000	32.263.000
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa.	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		0
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	20.727.000	32.263.000
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	20.727.000	32.263.000
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	20.727.000	32.263.000
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Raming verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	9.489.842
9135	7.152.441
9136	
9137	2.337.401
9138	
9139	
9140	
	26.550.393

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	478.549.979	448.960.159
9146	466.845.166	431.953.723
9147	116.996.706	112.514.095
9148	872.658	268.495

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Voor de uiteenzetting wordt verwezen naar VOL 6.19 en VOL 15

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken****PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Huurverplichtingen leasingwagens

27.814.728

Huurverplichtingen gebouwen

11.402.144

Huurverplichtingen cabines

1.952.894

Huurverplichtingen IT

1.007.843

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	165.000	165.000
(280)	165.000	165.000
9271		
9281		
9291	678.772	1.659.677
9301		
9311	678.772	1.659.677
9321		
9331		
9341		
9351	1.145.867	2.181.660
9361		
9371	1.145.867	2.181.660
9381		
9391		
9401		
9421		
9431	43.202	86.154
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	949.931.770	949.931.770
9262	949.931.770	949.931.770
9272		
9282		
9292	8.604.703.457	7.639.767.237
9302	7.803.138.169	7.280.868.938
9312	801.565.288	358.898.299
9352	376.860.462	150.468.641
9362	32.000.000	32.000.000
9372	344.860.462	118.468.641

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	95.503
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	161.193
95061	549.174
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

In de toepassing van artikel 133, paragraaf 6, heeft het audit comité een voorafgaandelijke gunstige beslissing gegeven tot de uitvoering van de andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten.

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

### VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
IRS-rente swap	rente risico variabele rente omzetten in vaste rentevoet	Dekking	70.000.000		-131.533		-275.529

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

### ACTIVA

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingsprijs

Deze rubriek omvat de kosten van softwarelicenties.

De kosten van softwarelicenties worden lineair afgeschreven aan een afschrijvingspercentage van 20%

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt aan aanschaffing- of kostprijs met inbegrip van alle toerekenbare kosten en verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Afschrijvingen worden maandelijks ten laste van de resultatenrekening gebracht volgens de lineaire methode vanaf de maand volgend op de ingebruikname. De afschrijvingen worden berekend over de verwachte economische gebruiksduur van ieder onderdeel van het materieel vast actief.

De jaarlijkse afschrijvingspercentages op basis van de initiële verwachte gebruiksduur zijn als volgt:

Meubilair: 10 %

Hardware: 33,33 %

Kantoomateriaal: 20 %

Inrichtingskosten gehuurde gebouwen: 11,12 %

Herstelling- en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden in de resultatenrekening genomen.

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen worden geboekt tegen aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen wanneer blijkt dat, rekeninghoudend met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap, er zich een duurzame waardevermindering voordoet.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast.

#### VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR EN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

In het geval van een faillissement of gerechtelijke reorganisatie wordt de vordering afgeschreven in overeenstemming met de voorafgaande beslissing in fiscale zaken nr. 2021.1149 en de belasting over de toegevoegde waarde teruggevorderd.

De vorderingen m.b.t. uitgevoerde werken en geleverde prestaties, met uitzondering van enerzijds de schadegevallen welke in behandeling zijn bij de dienst Juridisch beheer - Aansprakelijkheid en anderzijds de vorderingen op aangesloten gemeenten, welke meer dan 6 maanden vervallen zijn, worden als dubieus beschouwd en hiervoor wordt een waardevermindering ten belope van 100% (exclusief btw) aangelegd.

Vorderingen worden definitief ten laste genomen (afgeboekt) met aanwending van de hiervoor reeds eerder aangelegde provisie voor oninbaarheid van zodra op basis van attesten, aangeleverd door deurwaarders, advocaten of incassokantoren kan aangetoond worden dat er geen recupereerbaarheid meer mogelijk is rekening houdende met de voorafgaande beslissing in fiscale zaken nr. 2021.1149.

Ook wanneer kan aangetoond worden dat de opbrengsten verbonden aan een mogelijke recuperatie niet opwegen (m.a.w. niet economisch verantwoord zijn) tegen de te maken kosten voor recuperatie, wordt een vordering definitief afgeboekt met aanwending van eerder reeds aangelegde provisies.

Aanpassingen in facturatiestromen werden doorgevoerd naar aanleiding van de implementatie van de wijzigingen in de manier van doorrekening tussen de werkmaatschappij en de opdrachthoudende verenigingen :

De tussenkomsten die de OV's ontvingen voor investeringswerken en exploitatiewerken werden doorgerekend door de OV's aan de werkmaatschappij Fluvius System Operator (Fluvius S.O.) en werden daar in mindering gebracht van de opbrengsten n.a.v. de facturatie door Fluvius S.O. aan derden.

Sinds de nieuwe werkwijze, worden de opbrengsten naar oorsprong zichtbaar in Fluvius S.O.

De handelsvorderingen en gerelateerde waardeverminderingen voor de sociale klanten worden sinds 30 juni 2020 niet meer opgenomen in Fluvius S.O. maar in de OV's.

#### VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde welke wordt bepaald aan de hand van de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde.

Een waardevermindering wordt toegepast op voorraadartikelen die, gezien hun verouderde staat, niet meer voor exploitatie bruikbaar zijn of waarvan de geraamde verkoopwaarde lager ligt dan de boekwaarde. Indien voorraadartikelen meer dan één jaar niet gebruikt worden, wordt een waardevermindering van 100% toegepast.

Gezien het specifiek karakter wordt op de voorraadartikelen bestemd voor openbare verlichting een aparte berekening toegepast:

- o Voorraad items niet bewogen gedurende de afgelopen 12 maanden: een waardevermindering wordt voorzien van 33% op de waarde zoals opgenomen in de voorraad.
- o Voorraad items niet bewogen gedurende de afgelopen 24 maanden: een waardevermindering wordt voorzien van 66% op de waarde

## WAARDERINGSREGELS

zoals opgenomen in de voorraad.

o Voorraad items niet bewogen gedurende de afgelopen 36 maanden: een waardevermindering wordt voorzien van 100% op de waarde zoals opgenomen in de voorraad.

Deze afschrijvingen worden opgenomen als kost in de resultatenrekening.

## GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen worden gewaardeerd aan marktwaarde.

## LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen omvatten geld en tegoeden bij kredietinstellingen. Ze worden gewaardeerd aan nominale waarde die overeenstemt met de reële waarde.

## OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

## PASSIVA

### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN

Pensioenregelingen en andere vergoedingen toegekend na uitdiensttreding

De bijdragen voor toegezegde-bijdragenregelingen worden ten laste van het resultaat opgenomen op het moment dat ze verschuldigd zijn. Tot en met 2015 gebeurde de waardering van deze fondsen aan intrinsieke waarde en werd elk individueel verschil tussen de wiskundige reserve en het gegarandeerd minimum opgenomen als een schuld in de financiële staten.

Vanaf 2016 werd de rendementsgarantie aangepast en deze is nu variabel (zie toelichting 'Voorziening voor personeelsbeloningen'). De voorziening voor toegezegde-bijdragenpensioenplannen wordt bijgevolg gewaardeerd volgens de Projected Unit Credit (PUC) methode zonder projectie van de toekomstige premie. Voor het O.F.P. Enerbel wordt vanaf 2018 het patronale gedeelte berekend volgens de PUC-methode met projectie van de toekomstige premies. Het gedeelte van de werknemer wordt nog steeds via de PUC-methode zonder projectie van de toekomstige premies geëvalueerd gezien de werknemerspremies niet afhankelijk zijn van de anciënniteit. Het in de balans opgenomen bedrag is het verschil tussen deze voorziening en de reële waarde van de fondsbeleggingen.

De verplichtingen betreffende de toegezegd-pensioenregelingen en de kosten die eruit voortvloeien, worden gewaardeerd op basis van de PUC-methode. Het in de balans opgenomen bedrag vertegenwoordigt het verschil van de contante waarde van de omschreven pensioenverplichtingen (Defined Benefit Obligation) en de reële waarde van fondsbeleggingen.

Herwaardering omvat actuariële winst en verlies en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief intrest) die direct worden opgenomen in de balans en als winst of last in de periode waarin ze zich voordoen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode waarin de wijziging van het pensioenplan plaatsvond.

Netto rentekosten worden berekend op de netto personeelsverplichtingen door toepassing van de disconteringsvoet bij het begin van de periode.

Het bedrag in de winst- en verliesrekening bestaat uit de pensioenkosten (de aan het boekjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd, actuariële winst of verlies op andere langetermijnpersoneelsbeloningen alsook eventuele inperkingen en afwikkelingen) en de netto rentekosten.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen bevatten afscheid- en jubileumpremies en overgedragen verlof- of overuren.

Deze voordelen worden op dezelfde wijze behandeld als pensioenregelingen doch de actuariële winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Alle personeelsbeloningen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaar

De aandeelhouders hebben hun akkoord gegeven om de werkelijke bedragen, waarvan sprake in deze rubriek, ten laste te nemen. In de overlopende rekeningen van het actief worden deze geraamde door te rekenen verplichtingen geactiveerd.

### SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR EN TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

Schulden op meer dan één jaar en ten hoogste één jaar worden gewaardeerd aan nominale waarde. (Dis)agio en belangrijke kosten m.b.t. de uitgifte van leningen worden verrekend met die waarde en lineair gespreid over de levensduur van de lening.

De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld.

## OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op het lopende boekjaar.

De over te dragen opbrengsten worden prorata gewaardeerd tegen de bedragen die betrekking hebben op komende boekjaren.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

1. Voor wat de lange termijn doorleningen vanuit Fluvius System Operator naar de aandeelhouders betreft (retailobligatieleningen, obligatieleningen in het kader van het bestaand EMTN-programma alsook obligatieleningen naar Duits recht (Schuldscheindarlehen en Namensschuldverschreibung)), waarvan de aandeelhouders geen rechtstreeks co-debiteur zijn ten aanzien van de leningverstrekkende partijen maar waarbij deze leningen wel werden aangegaan voor rekening van de aandeelhouders, stellen de aandeelhouders (de Opdrachthoudende Verenigingen, "OV's") zich onvoorwaardelijk, onherroepelijk, op een niet-hoofdelijke en niet-solidaire basis garant voor elk bedrag dat betaalbaar is door de Fluvius System Operator, voor elke OV beperkt tot het proportioneel aandeel van die OV in het stemgerechtigd kapitaal van Fluvius System Operator en enkel voor de leningen van haar respectievelijke ex-werkmaatschappij Infracore of Eandis.  
De nieuwe uitgegeven obligatieleningen en opgenomen banklening in 2025 op naam van Fluvius System Operator cv hebben alle Opdrachthoudende Verenigingen van de Groep als garant.
2. In het kader van een korte termijn kredietprogramma kan Fluvius System Operator onder de vorm van een vast voorschottenkrediet 300 miljoen euro opnemen; op einde 2025 werd hiervan 40 miljoen euro opgenomen.  
Tevens kan via straightloans bij Belfius 200 miljoen euro en bij BNP Parisbas Fortis 25 miljoen euro worden opgenomen. Op einde 2025 werd hiervan niets opgenomen. Daarnaast maakte Fluvius System Operator ook gebruik van een kaskrediet van 8 miljoen euro (zie GrBr 43300000) welke niet wordt gewaarborgd door de DNB's.
3. Fluvius System Operator heeft diverse bankwaarborgen aangegaan voor een bedrag van 707.937,22 euro.
4. Fluvius System Operator ontving bankwaarborgen van verschillende leveranciers welke samen 112.218.662,89 euro bedragen. Deze staan opgenomen in de buiten balansrekeningen.
5. Eveneens dient er een geschil te worden gemeld tussen Proximus enerzijds en Telenet, Interkabel en de kabelmaatschappijen anderzijds. Naar aanleiding van de overname van de kabeltelevisieklienten en de vestiging van een erfpacht op het kabelnet door Telenet, had Proximus een vordering ingesteld bij de Rechtbank van Eerste Aanleg te Antwerpen tot vernietiging van de contracten en tot het bekomen van een schadevergoeding. In eerste aanleg werd deze vordering verworpen (vonnis van 6 april 2009). Hierop had Proximus hoger beroep ingesteld bij het Hof van Beroep te Antwerpen.  
Proximus vorderde het overmaken van de volledige documenten met betrekking tot het akkoord tussen Telenet, Interkabel Vlaanderen en de kabelmaatschappijen. Tevens vorderde de eisende partij om deze akkoorden nietig te verklaren en een schadevergoeding van EUR 1,4 miljard op basis van een door haar besteld expertiserapport. De voormelde overeenkomsten bevatten via een vrijwaringsclausule ten laste van Telenet een beperking van de aansprakelijkheid voor de kabelmaatschappijen uit de Fluvius Economische Groep. Daaruit volgt dat Interkabel Vlaanderen en de kabelmaatschappijen, in geval van een negatieve uitspraak, in principe slechts dienen te komen in de eventuele schade van Proximus tot maximum EUR 20 miljoen.  
Bij arrest van 18 december 2017 had het Hof van Beroep de vorderingen van Proximus integraal afgewezen. Proximus heeft einde juni 2019 cassatieberoep ingesteld tegen dit arrest.  
Op 22 januari 2021 heeft het Hof van Cassatie zich uitgesproken over dit cassatieberoep en beslist dat het arrest van het Hof van Beroep van Antwerpen deels moet worden vernietigd. De gedeeltelijke vernietiging slaat enkel op het punt dat het Hof van Beroep te Antwerpen onvoldoende heeft verantwoord waarom er geen nietigverklaring van de overeenkomst tussen Telenet en de kabelmaatschappijen moet zijn, maar spreekt zich hieromtrent niet ten gronde uit.  
Om dit te onderzoeken en daarover een uitspraak te doen, wordt de zaak verzonden naar het Hof van Beroep te Brussel. Het Hof van Cassatie heeft dus niet beslist tot vernietiging van de uitspraak over de vordering tot schadevergoeding door Proximus. Dit zou tot gevolg hebben dat het verzoek om schadevergoeding van Proximus definitief zou zijn afgewezen. Het Hof van Cassatie heeft dus niet tot vernietiging beslist van de afwijzing van de vordering tot schadevergoeding door Proximus.  
Op 16 juni 2021 heeft Proximus Telenet en de kabelmaatschappijen gedagvaard in beroep na cassatie. Proximus vordert via deze procedure de nietigheid van de overeenkomsten tussen Telenet en de kabelmaatschappijen. Daarnaast vordert Proximus opnieuw een schadevergoeding (vooralsnog begroot op 1 euro provisioneel) voor het foutief sluiten en in stand houden van de overeenkomsten. Verder vordert Proximus de staking van de uitvoering van de overeenkomsten en wil zij een prejudiciële vraag laten stellen ingeval er zou worden overwogen dat geen rechtsherstel/schadeherstel voor Proximus mogelijk zou zijn. In de eerste beroepsconclusie die Proximus neergelegd heeft na de dagvaarding in beroep na cassatie werd haar provisionele schadeclaim nog niet begroot. Ook in de laatste conclusie van Proximus die neergelegd werd in december 2022 is de door haar geclaimde schade nog steeds niet begroot en blijft haar vordering beperkt tot 1 euro provisioneel. Proximus vraagt het debat over de precieze omvang van de schade pas in een tweede fase, na een tussenarrest door het Hof over de aansprakelijkheid van Telenet en/of de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, te laten behandelen. In ondergeschikte orde vraagt Proximus de aanstelling van een gerechtsdeskundige met de opdracht advies te geven over de schade. Inmiddels hebben alle partijen hun laatste conclusies neergelegd. Inmiddels is de pleitdatum door het Hof van Beroep van Brussel vastgelegd op 16/03/2026.
6. Op 3 september 2019 deed zich een gasexplosie voor te Wilrijk (Antwerpen) met één dodelijk slachtoffer, drie zwaargewonden en aanzienlijke materiële schade tot gevolg. De raadkamer in Antwerpen had de vennootschap Fluvius System Operator en twee van diens managers (met name de CEO en de directeur Netuitbating) doorverwezen naar de correctionele rechtbank voor hun mogelijke betrokkenheid in gebeurtenissen die tot de explosie zouden geleid hebben. De Antwerpse correctionele rechtbank heeft op 27 april 2021 de strafrechtelijke vrijpraak voor beide managers van Fluvius uitgesproken, omdat de rechtbank hen niet persoonlijk verantwoordelijk achtte voor de gebeurtenissen. De rechtbank sprak voor de vennootschap Fluvius System Operator de opschorting van straf uit en Fluvius werd voor alle burgerlijke claims veroordeeld. Fluvius is en blijft van oordeel dat het bedrijf, zijn verantwoordelijken en medewerkers geen enkele schuld treft in de tragische gebeurtenissen en dat er onvoldoende rekening werd gehouden met de bewijsmiddelen en argumenten die Fluvius tijdens de procedure heeft aangebracht en die moeten aantonen dat Fluvius geen enkele schuld treft. Vanuit die overwegingen heeft de onderneming beroep aangetekend tegen deze uitspraak van de Antwerpse correctionele rechtbank. In de beroepsprocedure heeft een eerste zitting plaatsgehad op 18 mei 2022. Naar aanleiding van deze zitting heeft het Hof van Beroep op 1 juni 2022 beslist om een deskundige uit de burgerrechtelijke procedure in kort geding ook aan te duiden voor het strafrechtelijke luik. Hij moest zijn verslag indienen tegen 31 januari 2023. De pleitzitting in beroep was voorzien voor 29 maart 2023. Deze zitting werd uitgesteld omdat de deskundige zijn verslag niet tijdig kon opleveren. Er vond een aanvullende expertise plaats op 9 augustus 2023; het eindverslag hiervan werd begin 2024 verwacht. De pleitzitting vond plaats op 13 november 2024. Het Hof van Beroep deed uitspraak op 19 maart 2025 en legde een boete op en gelastte de betaling van alle burgerlijke vorderingen, ook al had Fluvius uitvoerig betoogd niet schuldig te zijn aan de explosie. De strafrechtelijke boete bedroeg 50 k euro, waarvan de helft provisioneel was. Op 2 juni 2025 diende Fluvius een memorandum in bij het Hof van Cassatie. Dit cassatieberoep had schorsende werking, ook ten aanzien van de geldboete.
7. Tenslotte wordt ook nog verwezen naar een gerechtelijke procedure aangespannen door een leverancier van rioolbuizen over een vermeende inbreuk door Fluvius van de wetgeving overheidsopdrachten voor de Ondernemingsrechtbank van Gent, waarbij de Ondernemingsrechtbank enkele prejudiciële vragen gesteld heeft aan het Europees Hof van Justitie. Op 16 januari 2025 heeft het Hof een

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**

arrest geveld over deze prejudiciële vragen en het dossier teruggezonden naar de Ondernemingsrechtbank. Deze laatste moet nu het dossier hernemen. Fluvius blijft ook in deze procedure zijn belangen verdedigen. De pleitzitting voor de Ondernemingsrechtbank zou plaatsvinden in maart 2026.

Bij gebeurtenissen na balansdatum:

Gasexplosie Wilrijk - beroepsprocedure

Op 20 januari 2026 oordeelde het Hof van Cassatie dat het arrest van het Hof van Beroep te Antwerpen niet moest worden vernietigd. Wat het strafrechtelijke aspect van de procedure betreft, wordt de burgerlijke procedure hervat. De zittingsdata voor het Hof van Beroep voor deze burgerlijke procedure moeten nog worden vastgelegd. Wat de mogelijke financiële gevolgen voor Fluvius betreft, dekt zijn burgerlijke aansprakelijkheidsverzekering de materiële en morele schade die de slachtoffers hebben geleden. Er is geen verzekering voor strafrechtelijke boetes en een dergelijke verzekering is ook niet toegestaan.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Aandeelhouders- en groepsstructuur van Fluvius System Operator cv

### Aandeelhoudersstructuur

Op 1 januari 2025 zijn een aantal structuurwijzigingen binnen de Fluvius Economische Groep van kracht geworden. Die wijzigingen waren noodzakelijk geworden als gevolg van enerzijds een aantal vrijwillige fusies van steden en gemeenten en anderzijds van decretale verplichtingen voor de distributienetbeheerders (DNB) voor elektriciteit en aardgas. Die decretale bepalingen leggen op dat er per gemeente slechts één enkele distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas kan zijn, dat het werkingsgebied van elke DNB aaneensluitend moet zijn en, ten slotte, dat er een voldoende aantal aansluitingen per DNB (minstens 200.000 voor elektriciteit en aardgas gecombineerd) moet zijn.

Dit alles heeft geleid tot een aantal verschuivingen van (deel)gemeenten tussen DNB's en de samensmelting van een aantal DNB's. Meteen werd ook de naam van een aantal distributienetbeheerders gewijzigd.

De tabel hierna geeft een overzicht van de aandeelhoudersstructuur van Fluvius System Operator cv op 31 december 2025, dus rekening houdend met de structuurwijzigingen van 1 januari 2025. Deze aandelenverdeling is hoofdzakelijk gebaseerd op het criterium aantal EAN's<sup>1</sup> per aandeelhouder.

#### Stemgerechtigde aandelen

Fluvius System Operator	Aantal	% in Fluvius
Fluvius Antwerpen	4.290.920	15,98%
Fluvius Halle-Vilvoorde	1.891.394	7,04%
Fluvius Imewo	4.557.778	16,97%
Fluvius Kempen	1.633.431	6,08%
Fluvius Limburg	4.649.732	17,32%
Fluvius Midden-Vlaanderen	2.094.364	7,80%
Fluvius West	4.357.916	16,23%
Fluvius Zenne-Dijle	2.856.771	10,64%
Riobra	518.544	1,93%
<b>Totaal</b>	<b>26.850.850</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> EAN = European Article Number; één EAN stemt overeen met één aansluiting voor één nutsvoorziening.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Wijzigingen in het werkingsgebied, structuur en statuten

Fluvius System Operator is de werkmaatschappij voor negen Vlaamse nutsbedrijven die allemaal de juridische vorm van een intergemeentelijke opdrachthoudende vereniging hebben. Zij zijn ook de aandeelhouders van Fluvius System Operator:

	Elektriciteit	Aardgas	Riolering	Openbare verlichting
Fluvius Antwerpen	x	x	x	x
Fluvius Halle-Vilvoorde	x	x		x
Fluvius Imewo	x	x		x
Fluvius Kempen	x	x		x
Fluvius Limburg	x	x	x	x
Fluvius Midden-Vlaanderen	x	x		x
Fluvius West	x	x	x	x
Fluvius Zenne-Dijle	x	x		x
Riobra			x	

Fluvius werkt in opdracht van de in de tabellen hierboven opgesomde intergemeentelijke nutsbedrijven. Een daarvan is onderhevig aan een naamswijziging. Riobra zal vanaf 1 januari 2026 Fluvius Riobra heten. Zoals aangegeven in de [leeswijzer](#), zijn de meeste van deze opdrachthoudende verenigingen actief in een gereguleerde context. Voor energiedistributie (elektriciteit en/of aardgas) ligt de regulerende bevoegdheid bij de VNR. Verder is ook de rioleringsactiviteit gereguleerd op Vlaams niveau. Hier zullen zich enkele wijzigingen voordoen vanaf 1 januari 2026.

Het decreet dat de Vlaamse Nutsregulator (VNR) operationeel maakt, regelt de overdracht van de Waterregulator van de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM) naar de VNR vanaf 1 januari 2026. Tijdens de voorbereiding werd duidelijk dat bepaalde taken van beide organisaties elkaar mogelijk overlappen. Daarom verduidelijkt een aanvullend decreetvoorstel de taakverdeling. De VMM blijft verantwoordelijk voor alle beleidsvoorbereidende en -uitvoerende taken als regisseur van de waterketen en behoudt het toezicht op de besteding van middelen binnen de gemeentelijke saneringsplicht voor ecologische doeleinden, inclusief onderzoeken naar de doelmatigheid en efficiëntie van die besteding. De VMM kan bovendien advies inwinnen bij de VNR over haar taken.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

De VNR staat in voor het toezicht op de correcte aanrekening van kosten en de berekening van saneringsbijdragen en -vergoedingen, met een focus op financiële en economische aspecten die de tarifiering beïnvloeden. Daarnaast controleert ze de uitrol van de digitale watermeter, spoort ze mogelijke kruissubsidiëring op en bewaakt ze de economische efficiëntie van gemeentelijke rioolbeheerders via onder meer onderzoek naar kostenstructuren en financiële draagkracht. Ze zorgt ook voor transparante informatie aan klanten en geeft advies aan het beleid over afvalwater en de invulling van de saneringsplicht. Omdat beide entiteiten nauw zullen samenwerken, wordt tegen 30 juni 2026 een samenwerkingsovereenkomst uitgewerkt.

Meer info over de gereguleerde omgeving kan je per activiteit [hier](#) lezen.

**Erkenning van de distributienetbeheerders voor elektriciteit en aardgas**

De DNB's werden oorspronkelijk aangesteld op 5 september 2002 (voor elektriciteit) en op 14 oktober 2003 (voor aardgas) voor een periode van twaalf jaar, telkens krachtens een beslissing van de VREG (nu de VNR). Deze aanstellingen werden nadien vernieuwd: de vernieuwingen voor elektriciteit gelden voor een periode van twaalf jaar die begon op 5 september 2014 en afloopt op 5 september 2026, en de vernieuwingen voor aardgas gelden voor een periode van twaalf jaar die begon op 14 oktober 2015 en afloopt op 14 oktober 2027. Gezien deze vervaldatum moet een verdere vernieuwingsprocedure worden doorlopen om ervoor te zorgen dat de DNB's hun activiteiten kunnen voortzetten.

Eind 2025 zijn de DNB's gestart met de hernieuwing van enerzijds hun aanwijzing als distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas en anderzijds de toestemming om beroep te kunnen doen op de werkmaatschappij Fluvius System Operator cv. Op de raden van bestuur van de DNB's van maart 2026 worden de nodige voorstellen ter goedkeuring voorgelegd en de nodige volmachten verleend in het kader van de procedure van hernieuwing, gevolgd door een bekrachtiging door de gemeentelijke deelnemers. Deze procedure wordt gevoerd in overeenstemming met alle wettelijke vereisten, in het bijzonder de bepalingen van het Energiedecreet en -besluit, net zoals het geval was voor eerdere hernieuwingen en neemt ongeveer zes maanden tijd in beslag. De DNB's hebben op heden geen enkele indicatie dat de gemeentelijke deelnemers de aanwijzing niet willen laten hernieuwen, waardoor de procedure verder kan gezet worden, met het oog op de ononderbroken voortgezette werking van de DNB's als distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas, daarbij beroep doend op de werkmaatschappij Fluvius System Operator cv.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Wijzigingen in het werkingsgebied**

De stad Mesen doet vanaf 1 juli 2025 beroep op Fluvius voor het beheer van zijn rioleringsnetwerk. Voor de activiteit openbare verlichting, werd het beheer in 2025 voor het grondgebied van fusiegemeente De Pinte, Nieuwpoort en Haaltert toevertrouwd aan Fluvius binnen de licht-als-dienst-formule.

Met inwerkingtreding per 1 januari 2026 zijn er volgende wijzigingen in het werkingsgebied<sup>2</sup>:

- Partiele splitsing door overneming waarbij de activiteiten elektriciteit, aardgas, openbare elektronische-communicatienetwerken en strategische participaties verbonden aan het grondgebied Zwijndrecht van de gemeente Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht overgaat van de opdrachthoudende vereniging Fluvius Antwerpen naar de opdrachthoudende vereniging Fluvius Midden-Vlaanderen;
- Partiele splitsing door overneming waarbij de activiteit openbare elektronische-communicatienetwerken (vroegere activiteit kabeltelevisie) verbonden aan het grondgebied van de gemeenten Asse, Dilbeek, Grimbergen, Lennik, Liedekerke, Machelen, Meise, Merchtem, Opwijk, Pajottegem, Pepingen, Roosdaal, Steenokkerzeel en Vilvoorde overgaat van de opdrachthoudende vereniging Fluvius West naar de opdrachthoudende vereniging Fluvius Halle-Vilvoorde;
- Partiele splitsing door overneming waarbij de activiteit openbare elektronische-communicatienetwerken (vroegere activiteit kabeltelevisie) verbonden aan het grondgebied van de gemeente Kampenhout overgaat van de opdrachthoudende vereniging Fluvius West naar de opdrachthoudende vereniging Fluvius Zenne-Dijle;
- Avelgem, Heuvelland, Lo-Reninge en Poperinge beroep doen op Fluvius voor het beheer van hun rioleringsnetwerk.

**Wijzigingen van de statuten**

In december 2025 werden de statuten van Fluvius System Operator beperkt aangepast en goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering.

<sup>2</sup> Deze wijzigingen per 1 januari 2026 zijn niet opgenomen in het overzicht van stemgerechtigde aandelen op de vorige pagina

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Consolidatiekring

Om zijn taken uit te voeren schakelt Fluvius System Operator ook enkele dochter- en geassocieerde ondernemingen in.

De consolidatiekring van de Fluvius-groep volgens de criteria van de Belgische boekhoudnormen voor het boekjaar 2025 is weergegeven in de volgende tabel. Fluvius System Operator is telkens de consoliderende vennootschap.

Geconsolideerde vennootschap	Consolidatiemethode	Participatie van Fluvius System Operator
<b>De Stroomlijn cv</b> Brusselsesteenweg 199, 9090 Merelbeke-Melle	Integrale consolidatie	62,17%
<b>Atrias cv</b> Koning Albert II-laan 37, 1030 Brussel (Schaarbeek)	Vermogensmutatie	50,00%
<b>Synductis cv</b> Brusselsesteenweg 199, 9090 Merelbeke - Melle	Vermogensmutatie	34,38%
<b>Wyre Holding bv</b> Liersesesteenweg 4, 2800 Mechelen	Vermogensmutatie	33,20%

Voor de volledigheid vermelden we dat Synductis een participatie van 2,90% in het kapitaal van De Stroomlijn aanhoudt.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****De Stroomlijn**

De Stroomlijn is het klantencommunicatiecentrum voor Fluvius, Farys en De Watergroep. Daarnaast ondersteunt het medewerkers van Fluvius in eerste lijn bij IT-problemen.

De aandeelhouders van De Stroomlijn zijn Fluvius System Operator (62,17%), Farys (32,03%), Synductis (2,90%) en De Watergroep (2,90%). De rekeningen van De Stroomlijn worden integraal geconsolideerd met deze van Fluvius System Operator.

Eind 2025 telde De Stroomlijn 428 eigen medewerkers of 388 voltijdse equivalenten (2024: 393 medewerkers, of 356,5 vte's). Zij zijn tewerkgesteld in vier vestigingen: Mechelen, Ieper, Gent (Ledeberg) en Hasselt.

**Atrias**

Atrias staat in voor de creatie en de uitbating van een gemeenschappelijk datauitwisselingsplatform voor alle actoren op de Belgische energiemarkt.

Atrias is in het leven geroepen ter vervanging van de aparte datasystemen bij de Belgische distributienetbeheerders en centraliseert de dataverwerking voor de Belgische energiemarkt in één enkel, federaal systeem. Het Atrias-platform (Centraal Markt Systeem - CMS) met de bijhorende communicatieregels (MIG-6) ging van start op 1 november 2021. Vanaf die datum stuurt het CMS de onderlinge uitwisseling van marktgegevens (zoals meterstanden en facturatiegegevens) en marktprocessen (zoals verhuizingen en leverancierswissels) aan door middel van MIG-6.

In 2025 lag de focus, naast de dagelijkse operationele ondersteuning van het CMS en de oplevering van diverse projecten, op het uitbouwen van een technologische basis voor de komende jaren. In samenwerking met de DNB's werd o.a. in het voorjaar van 2025 de eerste versie van de target architectuur voor CMS 2.0 opgeleverd, die de toekomstige modulaire structuur en de benodigde realisatiestappen vastlegt.

Alle Belgische distributienetoperatoren voor elektriciteit en aardgas zijn aandeelhouder bij Atrias: Fluvius System Operator (50,00%), Ores Assets (16,67%), Sibeiga (16,67%), Resa (15,05%), AIEG (0,54%), AIESH (0,54%) en Réseau d'Énergie de Wavre (0,54%). Voor consolidatiedoeleinden wordt Atrias als een geassocieerde deelneming beschouwd. Atrias wordt geconsolideerd met Fluvius System Operator op basis van vermogensmutatie.

Eind 2025 telde Atrias 39 werknemers of 32,20 voltijds equivalenten (2024: 36 werknemers of 34,4 voltijds equivalenten).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Synductis**

Synductis bevordert de coördinatie en synergie bij infrastructuurwerken van nutsbedrijven op het openbaar domein in Vlaanderen.

De participatie van Fluvius System Operator in Synductis bedraagt 34,38%. De overige aandeelhouders van Synductis zijn: Farys, Proximus, Aquafin, De Watergroep, Pidpa, IWVA en AGSO. Daarnaast werkt Synductis op basis van onderlinge samenwerkingsovereenkomsten nauw samen met de Vlaams Agentschap Wegen & Verkeer (AWV) en de Vlaamse openbare vervoermaatschappij De Lijn. Fluvius consolideert Synductis als onderneming met een deelnemingsverhouding met de methode van de vermogensmutatie.

Het businessplan voor Synductis vertrekt vanuit de idee van kwalitatieve dienstverlening aan de klant (lokaal bestuur, inwoners, handelaars, bedrijven). De uitbouw van een performant ICT platform moet daartoe bijdragen.

Synductis heeft geen eigen personeel. De deelnemende nutsbedrijven stellen hun eigen medewerkers ter beschikking van Synductis in functie van de noodzaak en de projecten die zich aandienen.

**Wyre Holding**

Wyre Holding bv is een holdingmaatschappij, met Fluvius System Operator en Telenet bv als aandeelhouders, die 100% eigenaar is van Wyre bv, een onafhankelijke zelffinancierende infrastructuuronderneming opgericht in het kader van de geplande realisatie door Fluvius System Operator en Telenet van een snel datanetwerk voor het Vlaamse Gewest.

Wyre bouwt in Vlaanderen en delen van Brussel een netwerk van glasvezel uit. Dat gebeurt met behoud van het evenwicht tussen stedelijke en landelijke gebieden. Sleuven bij infrastructuurwerken worden maximaal gedeeld.

Wyre heeft via Wyre Holding dat 100% van de Wyre-aandelen bezit, twee aandeelhouders: Telenet (met 66,8% van de aandelen) en Fluvius System Operator (33,20%). In hoofde van Fluvius System Operator wordt Wyre Holding geconsolideerd via vermogensmutatie.

Eind 2025 telde Wyre 252 medewerkers (243,9 vte's); per eind 2024 was dit 219 medewerkers (211,8 vte's). Wyre Holding heeft zelf geen personeel.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

## Participaties Publi-T en Publigas

Het dagelijks beheer van de participaties van opdrachthoudende verenigingen (OV's) uit de Fluvius Economische Groep in Publi-T en Publigas is toevertrouwd aan Fluvius System Operator als deel van diens exploitatietaak voor de OV's.

Naast het strategisch belang van deze participaties in Publi-T en Publigas, zijn ook de financiële aspecten belangrijk. Publi-T hanteert een meerjarenplan met een jaarlijks groeipad naar dividendrendement en Publigas keert sinds 2019 een stabiel dividend uit.

### Strategische rol van Publi-T

Publi-T is een Belgische participatievennootschap in de elektriciteitssector waarin zeven OV's uit de Fluvius-groep deelnemen met 33,95% van de aandelen.



<sup>1</sup> Meer informatie over Fluxys is terug te vinden op volgende pagina

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Sinds 2025 controleert Publi-T de nieuwe referentieaandeelhouder in Elia Group, namelijk NextGrid Holding, die 44,79% van de aandelen aanhoudt. Daarnaast heeft Publi-T ook zelf een klein rechtstreeks belang in Elia Group van 0,42%. NextGrid Holding werd opgericht om:

- De aandelen van Elia Group te beheren.
  - Publi-T heeft naast cash ook zijn aandelen Elia Group ingebracht en daarnaast heeft Fluxys' 500 miljoen euro cash ingebracht. Hierdoor kon Publi-T de controle over Elia Group consolideren met een investering van ongeveer 515 miljoen euro en haar belang van 44,79% in Elia Group behouden. Voor de structurele financiering van deze investering ging Publi-T in december 2025 zelf over tot de uitgifte van nieuwe aandelen, een operatie die in de eerste helft van 2026 zal worden afgerond. Het proportioneel voorbehouden deel van de zeven OV's van die uitgifte bedraagt 115,4 miljoen euro.
- Deel te nemen aan toekomstige kapitaalverhogingen van Elia Group om haar investeringsplan 2025-2028 ter waarde van ongeveer 27 miljard euro te kunnen uitvoeren. In de eerste jaarhelft van 2025 voerde Elia Group een kapitaalverhoging door van 2,2 miljard euro.
  - Om de controle en strategische verankering van zowel Elia Group als Fluxys te verzekeren zonder de gemeenten financieel te belasten, werd in oktober 2024 Transco Energy opgericht. De zeven OV's met aandelen Publi-T en/of Publigas zijn vennoot. In de eerste fase fungeert Transco Energy als een wachtstructuur. Het doel is dat, na een marktbevraging, de OV's hun aandelen Publigas en Publi-T inbrengen in Transco Energy en externe partners met een cashinbreng kunnen toetreden.

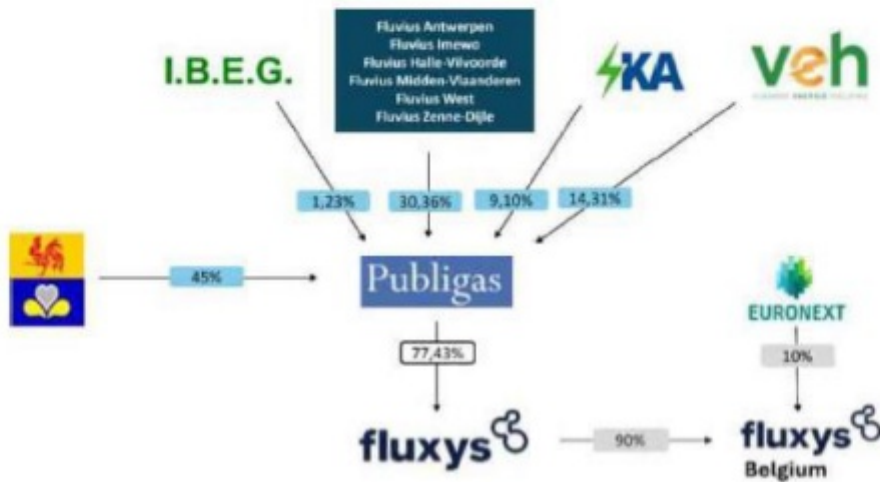
**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Strategische rol van Publigas**

Publigas fungeert als meerderheidsaandeelhouder in de gasvervoeronderneming Fluxys NV met 77,43% van de aandelen. Via Publigas hebben de Vlaamse gemeenten en steden een belangrijke stem in Fluxys en bij uitbreiding Fluxys België, de onafhankelijke beheerder van het aardgastransmissienet in ons land.

Zes opdrachthoudende verenigingen participeren in Publigas en hebben samen 30,36% in Publigas.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Samenstelling van de bestuursorganen en het management

Hierna volgt een overzicht per 31 december 2025 van de verschillende bestuursorganen binnen de Fluvius Economische Groep en hoe zij onderling verbonden zijn. De structuur waarin de verschillende bestuurs- en toezichtsorganen van Fluvius georganiseerd zijn, is volledig in overeenstemming met alle geldende wettelijke (waaronder met name vennootschapsrechtelijke), decretale en regulatoire voorschriften.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG****Raad van Bestuur**

De Raad van Bestuur van Fluvius System Operator heeft in 2025 twee verschillende samenstellingen gehad. Tot op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 26 maart 2025 was de 'oude' samenstelling van kracht. Op die Algemene Aandeelhoudersvergadering werd - in toepassing van de statuten en op voordracht van de aandeelhouders - overgegaan tot de benoeming van een volledig hersamengestelde Raad van Bestuur.

De heer Bruce Almey is de secretaris van de Raad van Bestuur.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft geen leidinggevende operationele verantwoordelijkheden binnen het bedrijf. Dit geldt eveneens voor de Ondervoorzitters en alle andere leden van de Raad van Bestuur.

**Wijzigingen**

Na de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2024 en de daarop volgende start van de gemeentelijke legislatuur 2025-2031 vanaf 1 januari 2025, zijn - zoals statutair voorzien - in de loop van het eerste kwartaal van 2025 alle mandaten in de opdrachthoudende verenigingen én hun werkmaatschappij Fluvius System Operator hernieuwd. Voor Fluvius System Operator gebeurde dit op een Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering op 26 maart 2025.

Alle bestuursmandaten nemen van rechtswege een einde op de Algemene Aandeelhoudersvergadering die zal worden gehouden tijdens het eerste kwartaal van 2031. De mandaten zijn hernieuwbaar.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Naam	Functie	Benoemd namens	Aantal bijgewoonde zittingen in 2025	Openbaar mandaat
Wim Dries	Voorzitter	Fluvius Limburg	15	Burgemeester
Koen Kennis	1e ondervoorzitter	Fluvius Antwerpen	7	Schepen
Christophe Peeters	2e ondervoorzitter	Fluvius Imewo	14	Schepen
Joris Vandenbroucke <sup>1</sup>	3e ondervoorzitter	Fluvius Imewo	7	Schepen
Marie Behaeghe <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Halle-Vilvoorde	11	Schepen
Lieven Cobbaert	Bestuurder	Fluvius West	13	Burgemeester
Christof Dejaegher	Bestuurder	Fluvius West	14	Burgemeester
Jan Desmeth	Bestuurder	Fluvius Halle-Vilvoorde	12	Burgemeester
Carl Hanssens <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Midden- Vlaanderen	12	Schepen
Patrick Janssens <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Antwerpen	9	Schepen
Laurence Libert <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Limburg	12	Schepen
Griet Lissens <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Zenne-Dijle	6	Gemeenteraadslid
Filip Thienpont <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Imewo	10	Schepen
Guy Van de Perre	Bestuurder	Fluvius Kempen	13	Schepen
Adinda Van Gerven	Bestuurder	Fluvius Antwerpen	15	Waarnemend burgemeester
Leen Van Laere <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Midden- Vlaanderen	10	Gemeenteraadslid
Mieke Vanrobaeys <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius West	12	Gemeenteraadslid
Dirk Vansina <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Zenne-Dijle	10	Schepen
Manuela Vervoort <sup>1</sup>	Bestuurder	Riobra	11	Schepen
Mark Vos <sup>1</sup>	Bestuurder	Fluvius Limburg	10	Burgemeester

<sup>1</sup> \* vanaf maart 2025

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

De samenstelling van de Raad van Bestuur van Fluvius System Operator op 31 december 2025 was als volgt:

<b>Samenstelling</b>	<b>2025</b>
Genderdiversiteit (% vrouwen t.o.v. aantal leden)	35%
Globale aanwezigheid	79%
Onafhankelijke bestuurders <sup>1</sup>	100%

<sup>1</sup> Conform Energiedecreet

### **Gewaarborgde onafhankelijkheid**

In de Raad van Bestuur van Fluvius System Operator zetelen geen onafhankelijke bestuurders in de zin van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. Alle Fluvius-bestuurders zijn wel onafhankelijk volgens de criteria opgenomen in het Vlaams Energiebesluit van 19 november 2010 (zoals geamendeerd), meer bepaald het artikel 1.1.1.§2, 74°. Het Energiebesluit wil in het bijzonder garanderen dat de distributienetbeheerders en hun werkmaatschappij onafhankelijk zijn en optreden ten overstaan van de andere marktpartijen (energieleveranciers, producenten en invoerders van energie) in een vrijgemaakte energiemarkt. De bestuurders van Fluvius System Operator verklaren bij aanvang van hun mandaat op eer dat zij voldoen aan alle opgelegde onafhankelijkheidsvoorwaarden. Op vraag van de energieregulator wordt deze verklaring op eer vanaf 2024 jaarlijks herhaald.

Alle bestuurders zijn – zij het onrechtstreeks via de opdrachthoudende verenigingen/ aandeelhouders – vanuit de gemeentebesturen aangeduid. Dit geeft een waarborg voor de inspraak van de lokale besturen in de activiteiten van Fluvius die een directe weerslag hebben op de lokale besturen en hun bevolking.

Bij Fluvius System Operator geldt een strikte scheiding tussen de Raad van Bestuur en het management. Zo zijn de CEO en de andere leden van het Managementcomité géén lid van de Raad van Bestuur.

Het artikel 6:64 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voorziet een specifieke procedure binnen de Raad van Bestuur in geval van een mogelijk rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict van vermogensrechtelijke aard in hoofde van een bestuurder, dat strijdig is met een beslissing of een verrichting die behoort tot de bevoegdheid van de Raad van Bestuur van de onderneming. Deze wettelijke bepaling moest in 2025 niet worden toegepast.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Auditcomité

Volgens artikel 24.B van de statuten heeft de Raad van Bestuur van Fluvius System Operator een Auditcomité opgericht.

De samenstelling hiervan op 31 december 2025 was als volgt:

Naam	Functie	Aantal bijgewoonde zittingen in 2025
Jan Desmeth	Voorzitter	4
Christof Dejaegher	Lid	4
Patrick Janssens	Lid	4
Laurence Libert	Lid	4

Het Auditcomité vergaderde zes keer in de loop van 2025.

Samenstelling	2025
Genderdiversiteit (% vrouwen t.o.v. aantal leden)	25%
Globale aanwezigheid	92%

De belangrijkste dossiers die het Auditcomité behandelde, zijn de resultaten van intern uitgevoerde audits, het auditplan en de financiële rapportering.

Het Auditcomité rapporteert over zijn bevindingen aan de Raad van Bestuur.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## HR-comité

Zoals voorzien in de statuten (artikel 24.C) heeft de Raad van Bestuur van Fluvius System Operator in zijn schoot ook een HR-Comité opgericht.

De samenstelling ervan op 31 december 2025 was als volgt:

Naam	Functie	Aantal bijgewoonde zittingen in 2025
Lieven Cobbaert	Voorzitter	4
Wim Dries	Lid	3
Griet Lissens	Lid	3
Adinda Van Gerven	Lid	6

Het Comité kwam in 2025 zes keer samen.

Samenstelling	2025
Genderdiversiteit (% vrouwen t.o.v. aantal leden)	50%
Globale aanwezigheid	92%

Het HR-Comité heeft de statutaire opdracht om de ontwikkelingen in het HR-beleid van Fluvius System Operator op te volgen en er aanbevelingen over te geven aan de Raad van Bestuur. Ook het HR-Comité rapporteert rechtstreeks aan de Raad van Bestuur.

Het Comité besprak onder andere onderwerpen inzake lange-termijn incentives voor het management, pensioenfondsen, aanwervingen, cao-90 (collectieve arbeidsovereenkomst waarbij aan de medewerkers niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen kunnen worden aangeboden), het sociaal overleg en de organisatie.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## Strategisch Comité

Het Strategisch Comité bestond per eind december 2025 uit de volgende personen:

Naam	Functie	Aantal bijgewoonde zittingen in 2025
Wim Dries	Voorzitter	13
Jan Desmeth	Lid	9
Koen Kennis	Lid	12
Christophe Peeters	Lid	12
Joris Vandenbroucke	Lid	7
Dirk Vansina	Lid	7

In 2025 vergaderde het Strategisch Comité dertien maal.

Samenstelling	2025
Genderdiversiteit (% vrouwen t.o.v. aantal leden)	0%
Globale aanwezigheid	91%

De statuten van de onderneming bepalen dat de voorzitter van de Raad van Bestuur ambtshalve ook het Strategisch Comité voorzit (artikel 24.D van de statuten).

Het Strategisch Comité stippelt de algemene strategie uit voor Fluvius System Operator en de volledige Fluvius Economische Groep. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar de relaties van de vennootschap met de overheid en de regulatoren, de aandeelhouders en de andere stakeholders binnen het netbeheer in Vlaanderen.

Het Strategisch Comité behandelde in 2025 enkele strategische onderwerpen, waarbij vooral veel aandacht geschonken werd aan het project voor de versterking van het eigen vermogen van de Fluvius Economische Groep.

Het Strategisch Comité rapporteert aan de Raad van Bestuur.

## ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

### JAARVERSLAG

#### Uitvoerend Comité

Artikel 24.A van de Fluvius-statuten schrijft voor dat, wanneer de Raad van Bestuur niet volledig bestaat uit onafhankelijke bestuurders, de Raad van Bestuur in zijn schoot een Uitvoerend Comité opricht. De leden van het Uitvoerend Comité moeten allemaal onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van het artikel 1.11. §2, 74° van het Vlaams Energiebesluit van 19 november 2010. Zij worden benoemd door de Raad van Bestuur onder zijn leden. Tot op heden heeft deze statutaire bepaling van artikel 24.A over het Uitvoerend Comité geen concrete uitwerking gekregen: alle bestuurders van de onderneming zijn immers onafhankelijke bestuurders waardoor Fluvius overeenkomstig artikel 3.1.28 3e lid van het Energiebesluit niet moet overgaan tot de oprichting van een dergelijk orgaan.

#### Managementcomité

De dagelijkse leiding van Fluvius is toevertrouwd aan het Managementcomité, zie ook artikel 26 van de statuten van de onderneming.

De CEO woont de zittingen van de Raad van Bestuur ambtshalve bij, maar zonder stemrecht. De andere leden van het Managementcomité kunnen de zittingen van de Raad van Bestuur bijwonen indien dit opportuun is omwille van de behandelde agendapunten. Ook zij hebben géén stemrecht in de Raad van Bestuur. Het Managementcomité vergadert in principe wekelijks.

De samenstelling van het Managementcomité van Fluvius System Operator in de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 bleef onveranderd waarop tabel met verandering volgt:

Naam	Functie tot 31/12/2025	Functie vanaf 1/1/2026
Frank Vanbrabant	CEO	CEO
Raf Bellers	Directeur Netbeheer	Directeur Netbeheer
Tom Ceuppens	Directeur Netuitbating	Directeur Klant- en Netoperaties
Guy Cosyns	Directeur Klantendienst en Databeheer	Directeur Markt, Databeheer en Openbare Dienstverlening (ODV)
David Termont	Directeur Finance, Legal & ICT	Directeur Finance, Legal & Risk
Ilse Van Belle	Directeur HR	Directeur HR
Filip Van Rompaey	Directeur Strategie	Directeur Transform & Digital

#### Interne bedrijfsstructuur wordt aangepast

Fluvius heeft beslist zijn interne organisatiestructuur aan te passen. Dit zal gefaseerd verlopen. In een eerste stap is op 1 januari 2026 een nieuwe structuur ingevoerd. Interne bevoegdheidsdomeinen zijn herschikt om te komen tot meer coherente bevoegdheidspakketten voor de leden van het Managementcomité. De verdere implementatie is voorzien tegen begin 2028, waarna de organisatie klaar moet zijn om op een nog performantere, wendbare en klantgerichte manier de vele uitdagingen aan te pakken.

Samenstelling	2025
Genderdiversiteit (% vrouwen t.o.v. aantal leden)	14,3%

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

## Remuneratieverslag

**In toepassing van artikel 3:6, §3 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wordt hierna de informatie opgenomen met betrekking tot de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur van de vennootschap. We presenteren ook de informatie over de remuneratie voor de leden van het Managementcomité.**

### Raad van Bestuur

De remuneratie van de bestuurders van de vennootschap is gebaseerd op de hoogste vergoeding die aan een gemeenteraadslid in Vlaanderen kan worden uitgekeerd. Voor het boekjaar 2025 bedroeg dit presentiegeld ("zitpenning") 260,05 euro per effectief bijgewoonde zitting tot eind februari 2025 en 265,25 euro per effectief bijgewoonde zitting vanaf begin maart 2025, ongeacht of het om een fysieke dan wel online vergadering gaat.

De reisvergoeding die de bestuurders ontvangen voor hun verplaatsingen naar en van de plaats van de fysieke vergaderingen van de Raad van Bestuur (en andere bestuursorganen), bedroeg in 2025 42 eurocent per km tot eind februari 2025 en 43 eurocent per km vanaf begin maart 2025.

In 2025 kwam de Raad van Bestuur van Fluvius System Operator vijftien keer samen.

De tabel hierna vermeldt voor elke bestuurder de bedragen voor het kalenderjaar 2025 die aan hen zijn uitgekeerd als presentiegelden en verplaatsingsvergoedingen. Ter vergelijking worden ook de overeenstemmende bedragen voor 2024 vermeld.

Voor een correcte interpretatie van deze tabel, gelieve rekening te houden met het volgende:

- de totalen per mandataris betreffen bruto belastbare bedragen;
- de opgegeven bedragen zijn de totale bedragen die aan een bestuurder werden uitgekeerd, inclusief de bedragen waarop zij desgevallend recht hebben vanuit hun bijkomende mandaten (zoals in het Auditcomité, het HR-Comité en/of het Strategisch Comité).

Buiten de hierboven vermelde bedragen werden er tijdens en met betrekking tot het boekjaar 2025 géén bijkomende voordelen toegekend of uitbetaald aan de bestuurders, noch in speciën, noch in natura.

De stijging van het bedrag uitbetaald aan de bestuurders is het gevolg van de extra zittingen voor de installatie van de nieuwe bestuursorganen en de bijkomende zittingen omwille van de versterking van het eigen vermogen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Remuneratie Raad van Bestuur**

(in EUR)	2025			2024		
	Zitpenning	Reisvergoeding	Totaal	Zitpenning	Reisvergoeding	Totaal
Behaeghe Marie	2.652,50	72,24	2.724,74	-	-	0,00
Bonte Hans <sup>1</sup>	-	-	0,00	1.789,75	47,88	1.837,63
Buyse Piet <sup>2</sup>	2.090,80	91,44	2.182,24	3.030,09	226,80	3.256,89
Cluckers Geert <sup>2</sup>	785,35	103,70	889,05	2.835,05	294,00	3.129,05
Cobbaert Lieven	4.228,40	636,00	4.864,40	3.610,10	387,24	3.997,34
Coppens David <sup>1</sup>	1.585,50	78,12	1.643,62	3.095,10	118,44	3.213,54
Dalemans Jan <sup>2</sup>	785,35	164,90	950,25	2.320,05	169,68	2.489,73
De Backer Charlotte <sup>2</sup>	785,35	192,10	977,45	2.325,15	390,60	2.715,75
De Groef Jean-Pierre <sup>2</sup>	1.305,45	10,92	1.316,37	1.040,20	10,92	1.051,12
Dejaegher Christof	3.988,35	939,82	4.908,17	2.580,10	573,72	3.153,82
Desmeth Jan	5.294,60	82,32	5.376,92	4.125,10	57,96	4.183,06
Dorikens Kim <sup>2</sup>	1.305,45	55,44	1.360,89	1.560,31	104,16	1.664,47
Dries Wim	6.870,50	-	6.870,50	4.125,10	-	4.125,10
Franssen Ine <sup>2</sup>	785,35	204,00	989,35	2.835,05	531,72	3.366,77
Geypen Greet <sup>2</sup>	1.305,45	57,80	1.363,25	3.217,50	122,84	3.340,14
Hanssens Carl	2.917,75	301,00	3.218,75	-	-	0,00
Janssens Patrick	2.652,50	189,20	2.841,70	-	-	0,00
Kennis Koen	4.753,70	262,24	5.015,94	2.320,04	199,82	2.519,86
Kerseemans Tom <sup>2</sup>	520,10	64,68	584,78	1.799,95	142,80	1.942,75
Laridon Lies <sup>2</sup>	1.310,65	222,70	1.533,35	4.380,05	660,24	5.040,29
Libert Laurence	3.713,50	571,04	4.284,54	-	-	0,00
Lissens Griet	2.122,00	96,32	2.218,32	-	-	0,00
Martens Nicky <sup>2</sup>	785,35	88,40	873,75	2.835,05	221,76	3.056,81
Peeters Christophe	6.350,40	518,10	6.868,50	2.837,62	282,24	3.119,86
Thienpont Filip	2.387,25	263,18	2.650,41	-	-	0,00
Van De Perre Guy	2.907,35	492,00	3.399,35	2.835,05	393,86	3.229,01
Van Serven Adinda	4.753,70	459,62	5.213,32	4.120,00	281,40	4.401,40
Van Laere Leen	2.387,25	223,50	2.610,85	-	-	0,00
Vanrobaeys Mieke	2.817,75	788,52	3.706,37	-	-	0,00
Vandenbroucke Joris	3.448,26	236,50	3.684,76	-	-	0,00
Vansina Dirk	4.244,00	227,04	4.471,04	-	-	0,00
Vervoort Manuela	2.652,50	313,04	2.965,54	-	-	0,00
Vos Mark	2.387,25	557,28	2.944,53	-	-	0,00
<b>Totaal</b>	<b>86.939,65</b>	<b>8.563,34</b>	<b>95.502,99</b>	<b>59.616,41</b>	<b>5.218,08</b>	<b>64.834,49</b>

<sup>1</sup> Bestuurde van de vennootschap tot en met 2 juli 2024

<sup>2</sup> Bestuurde van de vennootschap tot op de AV van 20 maart 2025

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Managementcomité**

Omwille van de privacy van de betrokkenen communiceert de vennootschap niet over de prestaties van de individuele leden van het Managementcomité en bijgevolg over hun deels daaraan gekoppelde verloning.

De gezamenlijke bruto loonkost over 2025 voor de leden van het Managementcomité bedroeg 3.762.765,09 euro. De vergelijkbare bruto loonkost over 2024 bedroeg 3.786.866,37 euro. Deze brutoloonkost bestaat uit drie componenten: (a) de basisjaarwedge, zijnde het bruto loon inclusief vakantiegeld en de eindejaarspremie maar zonder afhouding van bedrijfsvoorheffing en RSZ-bijdragen, (b) het prestatieafhankelijk, variabel deel van de verloning en (c) de patronale pensioenlast die 235.237,62 euro bedroeg over 2025 (2024: 211.409,74 euro).

Voor de basiswedge gebruikt de onderneming de internationaal erkende Hay-methodiek. Deze is marktconform in de Belgische context. De verloning van de leden van het Managementcomité wordt gevalideerd door de aandeelhouders in de bevoegde bestuursorganen. Het variabel loon voor de leden van het Managementcomité is gekoppeld aan de score die de onderneming behaalt op een aantal nauwkeurig gekozen bedrijfsindicatoren. De evaluatie van de leden van het Managementcomité wordt jaarlijks gevalideerd binnen de bevoegde bestuursorganen. De onderneming wil op die manier het langetermijnperspectief in het beleid versterken en de continuïteit bevorderen.

Voor het prestatieafhankelijk deel van de MC-verloning wordt een set van langetermijnindicatoren gebruikt die de verschillende domeinen van het bedrijfsbeheer bestrijken. Ook de groep van de kaderleden kon een resultaatgebonden premie (CAO 90) behalen bij het bereiken van vooraf vastgelegde globale resultaten. Bedienden kunnen deze CAO-premie eveneens bekomen, weliswaar met aangepaste doelstellingen. Meer informatie hierover in het [CSR-verlag](#),

**Andere bestuurs-, leidinggevende en  
toezichthoudende organen**

Voor de leden van andere bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen is de verloning zoals wettelijk bepaald afhankelijk van de aanwezigheid op samenkomsten, aangevuld met een vergoeding voor onkosten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

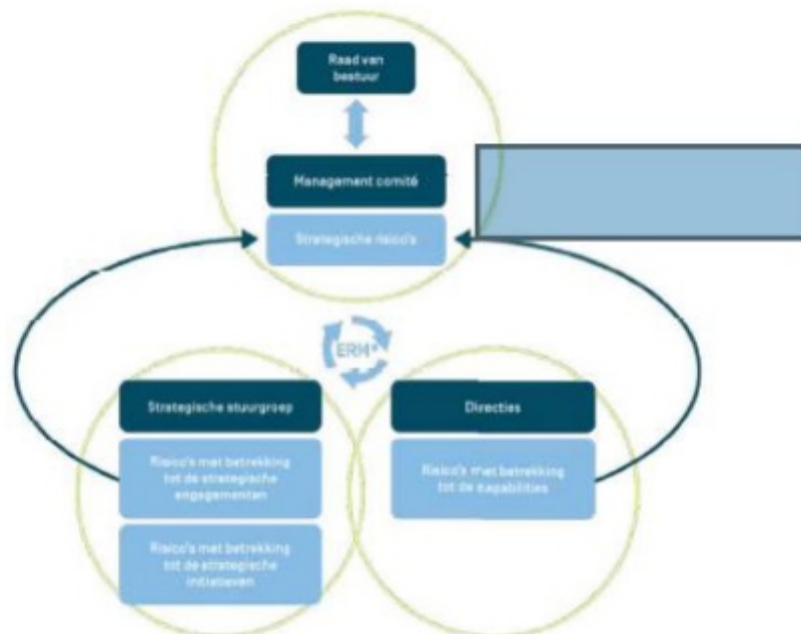
## Risicobeheer

Zoals elk bedrijf wordt ook Fluvius geconfronteerd met onzekerheden, afhankelijkheden en risico's. Daarom heeft Fluvius een risicobeheersysteem uitgerold waarbij de potentiële risico's op een gestructureerde manier aangepakt worden voor alle beleidsaspecten en dit via de methodiek van het 'integraal risicobeheer'. Permanente opvolging en diverse procedures moeten helpen om de onzekerheden en risico's maximaal te beheersen. De risicobeheercyclus omvat vier onderdelen:



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Risico-eigenaars en risicoverantwoordelijken**

Daarnaast zijn voor de verschillende types risico's ook de nodige rollen en verantwoordelijkheden toegewezen. Deze risico-eigenaars en risicoverantwoordelijken hebben de taak om met de gepaste frequentie (minstens éénmaal per jaar) een risico-oefening te houden, gefaciliteerd door risicocoördinatoren. Daarnaast dienen zij op regelmatige basis te waken over de volledigheid en correctheid van de risico's waarvoor zij verantwoordelijk zijn. Het rapporteren gebeurt op het gepaste niveau van de organisatie en met de gepaste frequentie.



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG****Risicobeoordelingen**

Zoals vermeld vinden risicobeoordelingen plaats. Het doel hiervan is onder andere te bepalen of er beheersmaatregelen nodig zijn. Het risico wordt op basis van impact en waarschijnlijkheid afgezet op de Fluvius-ERM-ricomatrix<sup>1</sup>. Deze matrix wordt toegepast voor alle types risico's in functie van de vergelijkbaarheid en prioritering van maatregelen. Na evaluatie van het nettorisico (rekening houdend met reeds genomen mitigerende maatregelen), volgt een toewijzing van het risiconiveau. Deze krijgen een indeling, rekening houdend met de realisatie van de bedrijfsdoelstellingen, de noodzaak voor snelle budgettering en uitvoering van acties en de tijdshorizon waarbinnen mitigerende maatregelen een impact kunnen hebben op het risiconiveau.



De strategische risico's hebben per definitie een belangrijke impact op de visie, missie en strategie van Fluvius. Het voltallige Managementcomité is risico-eigenaar en koppelt hierover regelmatig terug naar de Raad van Bestuur als risicoverantwoordelijke. De dienst Risicobeheer, binnen de directie Strategie, faciliteert de risicobeheerscyclus voor strategische risico's als risicocoördinator. Hierbij vindt de identificatie van risico's plaats door middel van interviews met stakeholders.

<sup>1</sup> ERM: Enterprise Risk Management

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**Strategische risico's en maatregelen**

De onderstaande tabel biedt een overzicht van de belangrijkste strategische risico's waarmee de organisatie wordt geconfronteerd, de kernoorzaken die hieraan ten grondslag liggen en de concrete maatregelen die deze risico's mitigeren.

Strategisch risico	Kernoorzaak	Maatregelen
Marktflexibiliteit en impact op de Fluvius Systemen	Markt en klantbehoeften evolueren sneller dan Fluvius technisch en organisatorisch kan bijhouden	Systemen en fundamenten aanpassen voor opschaling en flexibiliteit in de architectuur
Impact van regulatoire eisen op werking en investeringen	Regulatoire vereisten beïnvloeden werking en investeringen	Beter inzicht verkrijgen in regulatoire vereisten om proactief te kunnen inspelen
Draagvlak van politiek en stakeholders	Onvoldoende alignering tussen Fluvius-doelstellingen en politieke/maatschappelijke verwachtingen	Stakeholdersvereisten inventariseren en aligneren met programma's en projecten
Snel veranderende energie- en klimaateisen en impact op de Fluvius netten	Snelle energie- en klimaateisen botsen met beperkte wendbaarheid en trage investeringsprocessen	Proactief investeren in netten in functie van veranderende energie-/klimaatimpact
Beschikbaarheid van technische profielen en kritische materialen	Schaarste aan technische profielen en kritische materialen verhoogt afhankelijkheden en vertraagt realisatie	Aantrekken en versterken van technische profielen, leveringszekerheid van leveranciers versterken
Weerbaarheid en crisisbestendigheid	Groeiende digitale dreigingen en onvoldoende crisisvoorbereiding vergroten kwetsbaarheid	Capaciteit rond Incident Response en Herstel versterken, met focus op verschillende incidenten, waaronder cyberincidenten
Financiële uitdaging voor uitvoering wettelijke taken en investeringen	Niet-kostendekkende tarifiering en regulaire verplichtingen beperken toegelaten inkomen en investeringsruimte	Vereisten voor uitvoering wettelijke taken en investeringen afstemmen op toegelaten inkomen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Verder in dit verslag lichten we de transitie van Enterprise Risk Management naar IRO-management (impacten, risico's en opportuniteiten) toe, de risico's met betrekking tot de duurzaamheidsrapportage en de financiële risico's.

**Bedrijfscontinuïteitsbeheer**

Naast een systeem voor risicobeheer, heeft Fluvius ook een systeem voor bedrijfscontinuïteitsbeheer ingericht. Bedrijfscontinuïteitsbeheer voorziet in een gestructureerde aanpak die erop gericht is de (materiële en niet-materiële) waarden van Fluvius te vrijwaren van een belangrijke negatieve impact als gevolg van een ramp. Het werkt aanvullend op de reeds bestaande noodplanning, die in eerste instantie gericht is op de continuïteit van de energielevering naar de klanten. Bedrijfscontinuïteitsbeheer zorgt voor het inrichten, implementeren, evalueren en verbeteren van de nodige capaciteit om een ramp op een correcte manier te kunnen beheersen en ervan te herstellen binnen vooropgestelde objectieven. De opbouw van deze capaciteit is gebaseerd op een gebalanceerde aanpak van:

- Preventie (voorkomen waar mogelijk)
- Respons (beheersen van een ramp)
- Herstel (minimale dienstveriening herstellen binnen vastgestelde termijnen)

Meer informatie kan geraadpleegd worden in ons Charter voor [Bedrijfscontinuïteitsbeheer \(BCM\)](#).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

## Controle door de commissaris en diens remuneratie

Het revisorenkantoor Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV (EY) treedt op als commissaris van de vennootschap. De heer Paul Eelen en Line Vyvey, bedrijfsrevisoren, zijn de vaste vertegenwoordigers van EY. Het mandaat van EY loopt af na de jaarvergadering te houden in 2026 over het boekjaar 2025. In de voorwaarden voor dit commissarismandaat van EY geldt een basisvergoeding van 125.000 euro (exclusief btw en jaarlijks indexeerbaar) als vertrekbasis.

Dit mandaat voor EY geldt ook voor de IFRS-rapportering. Gedurende 2025 werd voor de uitoefening van het mandaat van commissaris voor de moederonderneming Fluvius System Operator een bedrag van 161 k euro uitbetaald aan EY, aangevuld met bijkomende wettelijke opdrachten in het verlengde van het mandaat als commissaris ten belope van 549 k euro.

EY Bedrijfsrevisoren verklaarde op 11 maart 2026 formeel aan het Auditcomité dat zij onafhankelijk zijn in de uitvoering van hun commissarismandaat. Eenzelfde verklaring van onafhankelijkheid werd afgelegd ten aanzien van de Algemene Aandeelhoudersvergadering op 14 mei 2025. Fluvius System Operator heeft het revisorenkantoor EY tevens belast met de attestering van het cashmanagement, de waardering van de Regulatory Asset Base (RAB) en de slopingen. Ook dit mandaat werd vernieuwd door de jaarvergadering van 24 mei 2023.



Wim Dries  
Voorzitter



Bruce Almey  
Secretaris

Het volledige jaarverslag, inclusief de CSRD-rapportering, is beschikbaar op de website van Fluvius via de volgende link: <https://over.fluvius.be/sites/fluvius/files/2026-03/fluvius-system-operator-jaarverslag-2025.pdf>

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Pauline van Pottelsberghelaan 12  
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11  
ey.com

### Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Fluvius System Operator CV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2025, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 10.202.722.563 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 0.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven

in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de

heid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris van 26 maart 2026 over de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

#### Voorziening voor personeelsbeloningen

##### Beschrijving van het kernpunt

De voorzieningen voor personeelsbeloningen bedragen € 100.352.000 per 31 december 2025. De Vennootschap erkent de voorzieningen voor deze lange termijn personeelsbeloningen op basis van de vereisten zoals aanvaard binnen de Belgische boekhoudwetgeving. De plannen van de Vennootschap worden beschreven in VOL 6.19 en VOL-inb 15 van de Jaarrekening.

De waardering van deze voorzieningen is complex en vereist inschattingen van het management. Door de complexiteit wordt de Vennootschap voor de berekening van deze voorziening bijgestaan door een externe actuaaris. De waardering van de voorzieningen is gebaseerd op de onderliggende personeelsdata van de verschillende pensioenplannen waarop vervolgens bepaalde actuariële assumpties worden toegepast zoals verwachte inflatie, verdisconteringsvoeten, verwachte gemiddelde salarisstijgingen en het personeelsverloop. Een wijziging in deze assumpties of het gebruik van foutieve personeelsdata zouden een materiële impact hebben op de Jaarrekening. Om deze redenen is de waardering van de voorzieningen voor de personeelsbeloningen een kernpunt van onze controle.

##### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- Een analyse van de bestaande plannen binnen de Groep en bespreking van eventuele wijzigingen in deze plannen.
- Het testen van de onderliggende personeelsdata door middel van analytisch nazicht ten opzichte van vorig boekjaar en door middel van aansluiting (van o.a. ouderdom, geslacht, salaris, anciënniteit) van een steekproef van personeelsleden met onderliggende documentatie.
- Het beoordelen van de bekwaamheid en de objectiviteit van de externe actuaaris.

- Medewerking van onze interne actuarissen om de gepastheid te beoordelen van de gebruikte actuariële modellen in overeenstemming met de waarderingsregels en om de redelijkheid te beoordelen van de significante assumpties die het management gebruikt bij de waardering van de voorziening (met name verwachte inflatie, verdisconteringsvoeten, verwachte gemiddelde salarisstijgingen, sterftetabellen en het personeelsverloop).
- Beoordeling van de gepastheid en volledigheid van de toelichting van VOL-inb 6.19 en VOL-inb 15 van de Jaarrekening.

#### Financieringsactiviteiten

##### Beschrijving van het kernpunt

De balans van de Vennootschap wordt significant beïnvloed door de financieringsactiviteit die de Vennootschap vervult. Op 31 december 2025 bedraagt de lange termijn financieringsschuld € 7.761.231.985 (76,07% van het balanstotaal) en de korte termijn financieringsschuld € 479.077.125 (4,70% van het balanstotaal).

Deze financiering wordt vervolgens gebruikt om leningen toe te staan aan de distributienetbeheerders, waardoor de Vennootschap voor € 7.745.538.462 lange termijn vorderingen heeft openstaan ten aanzien van de distributienetbeheerders en voor € 427.730.769 vorderingen op korte termijn. Gezien de grootteorde van deze bedragen ten aanzien van enerzijds de totale activa en anderzijds de totale passiva van de Vennootschap en de opvolging en inschatting van het management inzake de terugbetalingscapaciteiten van de distributienetbeheerders anderzijds, wordt dit als een kernpunt van onze controle beschouwd.

##### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- Het beoordelen van de boekhoudkundige verwerking van de leningen en de bijhorende transactiekosten.
- Het afstemmen van het hoofdbedrag van de leningen met contracten, confirmaties en betalingen.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris van 26 maart 2026 over de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

- Het beoordelen van het lange termijn financieel plan verkregen van de Groep alsook van de netbeheerders om de terugbetalingscapaciteit van deze laatste te beoordelen op basis van de onderliggende lange termijn financiële doelstellingen van de netbeheerders alsook door middel van gesprekken met de directie en de met toezicht belaste personen.
- Het beoordelen van de gepastheid en volledigheid van toelichting VOL-inb 6.19 in de Jaarrekening.

#### Waardevermindering op deelnemingen

##### Beschrijving van het kernpunt

Op 31 december 2025 bedraagt de rubriek «Financiële vaste activa, ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat» € 949.931.770. Deze rubriek vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van de balans en bevat voornamelijk de deelneming die door de Vennootschap wordt aangehouden in Wyre Holding BV.

Conform de boekhoudwet moet op jaareinde getest worden of er een potentiële duurzame minderwaarde rust op de deelneming van de Groep in Wyre Holding BV. Deze waardeverminderingstest vereist inschattingen en beoordelingen door het management van Wyre Holding BV met betrekking tot de assumpties gebruikt in de discounted cashflow analyse (onder andere de bepaling van toekomstige cashflows alsook van de gehanteerde verdisconteringsvoet) dewelke complex en subjectief van aard zijn. Wijzigingen in deze assumpties zouden aldus kunnen leiden tot materiële wijzigingen in de ingeschatte marktwaarde van de deelneming, en tot potentiële minderwaarden indien de marktwaarde daardoor op duurzame wijze lager zou worden dan de boekwaarde.

Gezien de onderliggende assumpties en de complexiteit van voormelde analyses alsook de grootte van de bijhorende effecten op de Jaarrekening, hebben wij op jaareinde 2025 de jaarlijkse waardeverminderingstest met betrekking tot de deelneming in Wyre Holding BV als een kernpunt van onze controle beschouwd.

#### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze auditwerkzaamheden omvatten onder andere:

- Communicatie van duidelijke audit instructies aan de component auditor van Wyre Holding BV met opgave van de te hanteren materialiteitsgrenzen, specifieke audit risico's en uit te voeren procedures in dit verband.
- Kritische beoordeling van de door de component auditor gehanteerde audit aanpak in overeenstemming met de geldende internationale audit standaarden.
- Nazicht en bespreking van de door de component auditor aangeleverde rapporteringsdocumenten met een focus op de volgende aspecten:
  - Beoordeling van de door het management van Wyre Holding BV gehanteerde methodiek om de marktwaarde te bepalen van de deelneming.
  - Beoordeling van de redelijkheid van de assumpties gebruikt door het management van Wyre Holding BV bij de inschatting van de marktwaarde (desgevallend met hulp van interne specialisten).
  - Beoordeling van de redelijkheid van de toekomstige kasstromen opgenomen in de waardeverminderingstest aan de hand van de historische resultaten en het beschikbaar business plan, en evaluatie van de historische nauwkeurigheid van de inschattingen gemaakt door het management van Wyre Holding BV.
  - Verificatie of de toekomstige cash flows gebaseerd zijn op business plannen goedgekeurd door de raad van bestuur van Wyre Holding BV.
  - Testen van de mathematische accuraatheid van het waarderingsmodel.
  - Beoordeling van de sensitiviteitsanalyse voorbereid door het management van Wyre Holding BV.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



- Het beoordelen van de gepastheid en volledigheid van de toelichting VOL-inb 6.19 in de Jaarrekening.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

### **Verslag van de commissaris van 26 maart 2026 over de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)**

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris van 26 maart 2026 over de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten

te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Het jaarverslag over de Jaarrekening bevat de duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



### Verslag van de commissaris van 26 maart 2026 over de Jaarrekening van Fluvius System Operator CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 (vervolg)

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

#### Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

#### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

#### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 26 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Paul Eelen \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26PE0071

Line Vyvey \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

26LV0053

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGEGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

<b>Tijdens het boekjaar</b>	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	4.483,7	3.360,0	1.123,7
Deeltijds	1002	1.064,6	455,6	609,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	5.326,3	3.721,6	1.604,7
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	6.767.315	5.144.045	1.623.270
Deeltijds	1012	1.214.193	532.918	681.275
Totaal	1013	7.981.508	5.676.963	2.304.545
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	527.845.250	411.085.232	116.760.019
Deeltijds	1022	96.927.857	43.969.187	52.958.670
Totaal	1023	624.773.108	455.054.419	169.718.689
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	5.126,7	3.575,1	1.551,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	7.700.082	5.457.549	2.242.533
Personeelskosten	1023	592.119.445	433.211.494	158.907.951
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	4.538	1.087	5.398,5
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	4.413	1.082	5.269,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	125	5	129,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	3.405	467	3.775,9
lager onderwijs	1200	111	29	133,9
secundair onderwijs	1201	1.939	287	2.165,7
hoger niet-universitair onderwijs	1202	1.022	121	1.119,0
universitair onderwijs	1203	333	30	357,3
Vrouwen	121	1.133	620	1.622,9
lager onderwijs	1210	15	5	18,8
secundair onderwijs	1211	475	238	660,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	486	312	733,1
universitair onderwijs	1213	157	65	210,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	1.111	157	1.239,3
Bedienden	134	3.427	930	4.159,1
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	4,6	4,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	7.701	7.701
Kosten voor de vennootschap	152	178.767	178.767

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	378	12	387,4
210	297	10	304,8
211	81	2	82,6
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	179	50	217,1
310	110	47	145,7
311	69	3	71,4
312			
313			
340	57	35	83,9
341			
342	117	14	127,4
343	5	1	5,8
350			

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	3.531	5811	1.476
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	113.278	5812	27.105
Nettokosten voor de vennootschap	5803	15.283.077	5813	6.388.508
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	15.283.077	58131	6.388.508
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	3.777	5831	1.676
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	86.727	5832	38.690
Nettokosten voor de vennootschap	5823	6.976.838	5833	3.085.995

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	3.531	5811	1.476
5802	113.278	5812	27.105
5803	15.283.077	5813	6.388.508
58031	15.283.077	58131	6.388.508
58032		58132	
58033		58133	
5821	3.777	5831	1.676
5822	86.727	5832	38.690
5823	6.976.838	5833	3.085.995
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

## REMUNERATIEVERSLAG

Naam	Vergoeding 2025	Vergoeding 2024
	Fluvius System Operator	Fluvius System Operator
BAILLEUL-VANROBAEYS Mieke	3.706,37	
BEHAEGHE Marie	2.724,74	
BONTE Hans		1.837,63
BUYSE Piet	2.182,24	3.256,89
CLUCKERS Geert	889,05	3.129,05
COBBAERT Lieven	4.864,40	3.997,34
COPPENS David	1.643,62	3.213,54
DALEMANS Jan	950,25	2.489,73
DE BACKER Charlotte	977,45	2.715,75
DE GROEF Jean-Pierre	1.316,37	1.051,12
DEJAEGER Christof	4.908,17	3.153,82
DESMETH Jan	5.376,92	4.183,06
DORIKENS Kim	1.360,89	1.664,47
DRIES Wim	6.870,50	4.125,10
FRANSSEN Ine	989,35	3.366,77
GEYPEN Greet	1.363,25	3.340,14
HANSSSENS Carl	3.218,75	
JANSSENS Patrick	2.841,70	
KENNIS Koen	5.015,94	2.519,96
KERSEMANS Tom	584,78	1.942,75
LARIDON Lies	1.533,35	5.040,29
LIBERT Laurence	4.284,54	
LISSENS Griet	2.218,32	
MARTENS Nicky	873,75	3.056,81
PEETERS Christophe	6.868,50	3.119,86
THIENPONT Filip	2.650,41	
VAN DE PERRE Guy	3.399,35	3.229,01
VAN GERVEN Adinda	5.213,32	4.401,40
VAN LAERE Leen	2.610,85	
VANDENBROUCKE Joris	3.684,75	
VANSINA Dirk	4.471,04	
VERVOORT Manuela	2.965,54	
VOS Mark	2.944,53	4.401,40
TOTAAL	95.502,99	64.834,49

**ANDERE DOCUMENTEN**Financieel verslag**23 Voorzieningen voor personeelsbeloningen****Toegezegde-bijdragenregelingen**

Het uitvoerend personeel aangeworven vanaf 1 januari 2002 en het kaderpersoneel aangeworven vanaf 1 mei 1999 genieten van toegezegde-bijdragenregelingen: deze regelingen voorzien in een kapitaal bij pensionering voortvloeiend uit de betaalde bijdragen en de rendementen toegekend door de pensioeninstellingen, alsook een kapitaal en wezenrente bij overlijden voor pensionering. De financiering gebeurt door werknemersbijdragen en werkgeversbijdragen, die gestort worden aan pensioenfondsen (O.F.P. Enerbel en O.F.P. Powerbel) en groepsverzekeringen.

De activa van de pensioenfondsen worden beheerd door fondsen Esperides, uitgegeven in Luxemburg met vier verschillende risicoprofielen (laag risico, medium risico, hoog risico en dynamische allocatie (dynamic asset allocation)). Het risiconiveau moet ook rekening houden met de leeftijd van de leden. Dit is de reden waarom de trustees van Powerbel aan haar leden een nieuwe optie voor het beheer van hun activa hebben voorgesteld (2015). Deze optie 'Life-Cycle' houdt rekening met een evolutie van het risico van 'Groei' naar meer 'Defensief' gedurende de carrière van de personeelsleden. Elk jaar heeft de deelnemer de mogelijkheid om zijn beleggingsstrategie te wijzigen, voor de toekomstige toelagen van de werkgever of voor het geheel van de opgebouwde sommen op zijn rekening.

Voor het O.F.P. Enerbel wordt vanaf 2018 het patronale gedeelte berekend volgens de PUC-methode met projectie van de toekomstige premies. Het gedeelte van de werknemer wordt nog steeds via de PUC-methode zonder projectie van de toekomstige premies geëvalueerd gezien de werknemerspremie niet afhankelijk zijn van de anciënniteit.

De wettelijke rendementswaarborg is variabel en jaarlijks te aligneren op basis van 85% van het gemiddeld rendement over de laatste 24 maanden van de lineaire obligaties van de Belgische Staat (OLO's) met een duurtijd van 10 jaar (minstens 1,75% en maximaal 3,75%).

De gebruikte rendementswaarborg bedraagt vanaf 2025 2.5% en wordt toegepast volgens de verticale methode voor alle betaalde premies aan de pensioenfondsen en in de verzekeringsonderneming (producten Tak 21 met rendementsgarantie).

**ANDERE DOCUMENTEN**

De pensioenfondsen zijn niet onderworpen aan de Solvency II reglementering van de verzekeringsmaatschappijen en kunnen betere verwachte rendementen behalen bij diversificatie van de beleggingen. Hierdoor werden in 2016, voor de actieve kaderleden die hiervoor opteerden, de reserves en een compensatie van de groepsverzekering overgedragen naar een pensioenfonds O.F.P. Powerbel/O.F.P. Enerbel in een vorm van een toegezegde-bijdragenregeling (cash-balance plan) met een gewaarborgd rendement van 3,25%.

In 2018 kregen kaderleden de keuze om over te stappen van het pensioenfonds Powerbel naar een Cash Balance Plan Powerbel New. Voor het pensioenkapitaal leven geldt een systeem "Cash Balance", dit wil zeggen dat enerzijds de formule in het reglement de patronale premies bepaalt en anderzijds het rendement van 3,25% is vastgelegd. Er worden geen persoonlijke bijdragen voorzien. Voor de voordelen bij overlijden en invaliditeit geldt een "te bereiken doel" ('defined benefit') systeem. Dit wil zeggen dat een formule de verschillende voordelen bepaalt. De te betalen bijdragen worden aan dit doel aangepast.

Op 1 april 2019 werd het voltallige contractueel personeel van de ex-Infrac OV's/DNB's en van ex-Integan overgenomen door Fluvius System Operator. De bedienden van ex-Infrac en ex-Integan behouden hun vaste bijdrage regeling bij Ethias. De personeelsverplichtingen voor de kaderleden van ex-Infrac die overgestapt zijn naar het Fluvius SO statuut en de kaderleden van ex-Integan werden opgenomen in de bestaande structuur Cash Balance Plan Powerbel New. De kaderleden die niet overgestapt zijn naar het Fluvius SO statuut, behouden hun vaste bijdrage regeling bij Ethias. De kaderleden van ex-Infrac zullen elk jaar de optie krijgen om over te stappen naar het Fluvius SO statuut. In dat geval zullen zij aangesloten worden aan het Cash Balance Powerbel New Plan. Bedienden die in de toekomst promotie maken tot kaderlid, zullen eveneens aangesloten worden aan het Cash Balance Powerbel New Plan.

Het vaste bijdrage plan bij Ethias wordt horizontaal beheerd. Voor de premies vanaf 2025 geldt een rendementsgarantie van 2,50%, tussen 2016 en 2024 een rendementsgarantie van 1,75% en voor de premies vóór 2016 een rendementsgarantie van 3,25%. De evaluatie van het plan gebeurt volgens de PUC-methode maar zonder projectie van de toekomstige premies.

## ANDERE DOCUMENTEN

### Financieel verslag

#### **Toegezegd-pensioenregelingen**

De collectieve arbeidsovereenkomst van 2 mei 1952 voorzag een bijkomend pensioen gelijk aan 75% van het laatste jaarinkomen na aftrek van het paritair wettelijk pensioen na een volledige loopbaan, alsook een overlevingspensioen en wezenrente. Deze toegezegd-pensioenregeling is door de werkgever volledig gefinancierd (behalve voor personeelsleden die voor 2007 met pensioen zijn gegaan) en de pensioenen werden rechtstreeks door de werkgever aan de begunstigden uitgekeerd.

De meerderheid van het uitvoerend personeel aangeworven vóór 1 januari 2002 en het kaderpersoneel aangeworven vóór 1 mei 1999 genieten van toegezegd-pensioenregelingen die voorzien in de uitkering van een kapitaal bij pensionering, en een kapitaal en wezenrente bij overlijden voor pensionering. Die voordelen worden berekend rekening houdend met het laatste jaarinkomen en de diensttijd. De financiering gebeurt door werknemersbijdragen en werkgeversbijdragen, die gestort worden aan pensioenfondsen (O.F.P. Elgabel en O.F.P. Pensiobel) en groepsverzekeringen.

Als gevolg van veranderingen aan de pensioenregelingen in België kregen leden van het pensioenplan Pensiobel de mogelijkheid geboden om vanaf 1 januari 2015 over te stappen naar het plan toegezegd-bijdragenregeling Powerbel. De in het verleden opgebouwde en verbeterde verworven rechten (in Pensiobel) worden gekapitaliseerd aan marktconforme rendementen maar met een minimaal rendement gelijk aan 3,25% (het gegarandeerd rendement in een cash-balance Best-off plan is het maximum tussen 3,25% en het gemiddelde rendement van het fonds).

In 2020 werd na sectorale onderhandelingen een gedeeltelijk akkoord bereikt over een "vernieuwd" pensioenplan - het Masterplan. Op 1 oktober 2020 werden de voorwaarden van het Masterplan vastgelegd in een cac: wijzigingen werden aangebracht aan het te bereiken doel-plan Elgabel voor de gebaremiseerde bedienden met oude arbeidsvoorwaarden per 1 januari 2022; het solidariteitsfonds binnen het O.F.P. Elgabel werd opgeheven en opgenomen in het O.F.P. Elgabel per 1 januari 2022. De mogelijkheid werd opgenomen om eventuele surplussen van het O.F.P. Elgabel, onder bepaalde voorwaarden, te transfereren naar een ander pensioenvehikel en er werden eveneens verbeteringen aangebracht aan het vaste bijdrage plan Enerbel.

## ANDERE DOCUMENTEN

De Groep verstrekt eveneens **vergoedingen na uitdiensttreding**, zoals een tussenkomst in de gezondheidszorgen en korting op de gas- en elektriciteitsrekening.

De **andere personeelsbeloningen op lange termijn** bevatten de afscheids- en jubileumpremies en opgespaard verlof of overuren.

De huidige toegezegd-pensioenregelingen worden gefinancierd via pensioenfondsen waar de aan specifieke plannen toegewezen activa worden geïdentificeerd. De Belgische wetgeving en de pensioenregulering stipuleren dat de toegewezen activa uitsluitend dienen tot financiering van de relevante voordelen. Dit resulteerde in de bepaling van een **actiefplafond**. De bepaling van dit plafond houdt rekening met de totale geprojecteerde betaalbare voordelen in lijn met de regels van de pensioenplannen en gebruik makend van de veronderstellingen gelinkt aan het plan.

### Restitutierecht

Aangezien de kosten met betrekking tot de personeelsbeloningen terugvorderbaar zijn van de distributienetbeheerders, werd een restitutierecht, gelijk aan de in de balans opgenomen personeelsverplichtingen, erkend op het actief van de balans.

### Actuariële veronderstellingen

De voornaamste actuariële veronderstellingen die werden gebruikt op de balansdatum bij de bepaling van de voorzieningen voor pensioenregelingen en andere vergoedingen werden hieronder samengevat. Afhankelijk van het statuut van de personeelsleden verschillen de pensioenplannen en de gerelateerde disconteringsvoeten evenals de verwachte salarisstijgingen en het personeelsverloop.

## ANDERE DOCUMENTEN

Financieel verslag

	2025	2024
Disconteringsvoet - pensioenen DB, cash balance, andere premies	3,35%	3,16%
Disconteringsvoet - pensioenen DC, gezondheidszorgen, tarifaire voordelen, verlof	4,03%	3,40%
Verwachte gemiddelde salarisstijging (zonder inflatie) - oud <sup>1</sup>	0,38%, 0,60%	0,45%, 0,63%
Verwachte gemiddelde salarisstijging (zonder inflatie) - nieuw <sup>2</sup>	1,88%, 2,30%	1,93%, 2,37%
Verwachte gemiddelde salarisstijging (zonder inflatie) - bijkomend	0,00%	0,00%
Verwachte inflatie	2,00%	2,10%
Verwachte stijging van de ziektekosten (inclusief inflatie)	3,00%	3,10%
Verwachte stijging van de tariefvoordelen	2,00%	2,10%
Gemiddeld verwachte pensioenleeftijd	63	63
Sterftetafels	IAIBE Prospective Tables	IAIBE Prospective Tables
Personeelsverloop - oud <sup>1</sup>	0,69%, 0,43%	0,64%, 0,42%
Personeelsverloop - nieuw <sup>2</sup>	0,92%, 4,03%	1,10%, 4,06%
Levensverwachting uitgedrukt in jaren van een gepensioneerde op 65 jaar:		
Voor een 65-jarige op datum van afsluiting		
- Man	20	20
- Vrouw	24	24
Voor een 65-jarige binnen 20 jaar:		
- Man	22	22
- Vrouw	26	26

<sup>1</sup> Oud: heeft betrekking op uitvoerend personeel aangeworven vóór 1 januari 2002 en het kaderpersoneel aangeworven vóór 1 mei 1999

<sup>2</sup> Nieuw: heeft betrekking op uitvoerend personeel aangeworven na 1 januari 2002 en het kaderpersoneel aangeworven na 1 mei 1999

## ANDERE DOCUMENTEN

**Boekhoudkundige verwerking**

De hieronder opgenomen toelichtingen bevatten voor 2025 en 2024 de provisie voor personeelsverplichtingen volgens IAS19.

**Bedragen opgenomen in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten**

<b>[In duizenden EUR]</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aan het dienstjaar toegerekende kosten - belastingen inbegrepen	-31.343	-29.803
Rentekosten	-27.175	-25.777
Rentebaten - exclusief rentebaten op actiefplafond	21.880	20.466
Kosten van verstreken diensttijd	0	0
Actuariële winsten (verliezen) onmiddellijk opgenomen in winst- en verliesrekening	668	-2.943
<b>Kosten van toegezegd-pensioenregelingen opgenomen in winst of verlies</b>	<b>-35.970</b>	<b>-38.057</b>
Actuariële (winsten) verliezen op brutoverplichtingen:		
veranderingen in financiële veronderstellingen	-20.485	-5.311
veranderingen in demografische veronderstellingen	-300	-118
veranderingen in ervaringsaanpassingen	10.433	5.692
Actuariële (winsten) verliezen op fondsbeleggingen	-9.090	-35.687
Veranderingen in minimum financieringsvereisten/actiefplafond	1.488	3.397
<b>Kosten opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>-17.954</b>	<b>-32.027</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

Financieel verslag**Bedragen opgenomen in de balans**

[In duizenden EUR]	Contante waarde van de brutover- plichting	Reële waarde van de fonds- beleg- gingen	Totaal
Pensioenen - gefinancierd	574.456	-732.162	<b>-157.706</b>
Pensioenen - niet gefinancierd	24.568	0	<b>24.568</b>
Gezondheidszorgen en tarifaire voordelen - niet gefinancierd	92.236	0	<b>92.236</b>
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - gefinancierd	20.942	-26.495	<b>-5.553</b>
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - niet gefinancierd	111.168	0	<b>111.168</b>
Effect van minimum financieringsvereisten/actiefplafond	0	35.639	<b>35.639</b>
<b>Totaal toegezegd-pensioenregeling en andere langetermijnpersoneelsbeloningen op 31 december 2025</b>	<b>823.370</b>	<b>-723.018</b>	<b>100.352</b>
Pensioenen - gefinancierd	566.877	-724.515	<b>-157.638</b>
Pensioenen - niet gefinancierd	28.212	0	<b>28.212</b>
Gezondheidszorgen en tarifaire voordelen - niet gefinancierd	110.936	0	<b>110.936</b>
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - gefinancierd	21.130	-25.645	<b>-4.515</b>
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - niet gefinancierd	110.980	0	<b>110.980</b>
Effect van minimum financieringsvereisten/actiefplafond	0	33.105	<b>33.105</b>
<b>Totaal toegezegd-pensioenregeling en andere langetermijnpersoneelsbeloningen op 31 december 2024</b>	<b>838.135</b>	<b>-717.055</b>	<b>121.080</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

<b>Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting</b>		
<b>[In duizenden EUR]</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Totaal op 1 januari</b>	<b>-838.135</b>	<b>-824.363</b>
Actuariële winsten (verliezen) - financiële veronderstellingen	30.064	6.863
Actuariële winsten (verliezen) - demografische veronderstellingen	152	150
Actuariële winsten (verliezen) - ervaringsaanpassingen	-19.196	-10.221
Aan het dienstjaar toegerekende kosten & belastingen inbegrepen	-31.343	-29.803
Bijdragen door deelnemers	-2.798	-2.763
Rentekosten	-27.175	-25.777
Betaalde beloningen & belastingen inbegrepen	65.061	47.779
Pensioenkosten van verstreken dienstdtijd	0	0
<b>Totaal op 31 december voor belastingen op niet-gefinancierde verplichtingen</b>	<b>-823.370</b>	<b>-838.135</b>
Belastingen op niet-gefinancierde verplichtingen	0	0
<b>Totaal op 31 december</b>	<b>-823.370</b>	<b>-838.135</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

Financieel verslag**Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen**

<b>(In duizenden EUR)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Totaal op 1 januari</b>	<b>750.160</b>	<b>699.847</b>
Actuariële winsten (verliezen) - aanpassing aan fondsbeleggingen op 1 januari	-12.638	889
Rendement uit fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	21.728	34.800
Rentebaten	22.926	21.348
Bijdragen door werkgever & belastingen inbegrepen	17.476	24.916
Bijdragen door deelnemers	2.798	2.763
Betaalde beloningen & belastingen inbegrepen	-43.793	-34.403
<b>Totaal op 31 december</b>	<b>758.657</b>	<b>750.160</b>
Niet-recupereerbaar overschot (effect van actiefplafond)	-35.639	-33.105
<b>Totaal op 31 december</b>	<b>723.018</b>	<b>717.055</b>

**ANDERE DOCUMENTEN****Wijzigingen in het actiefplafond**

<b>(In duizenden EUR)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Totaal op 1 januari	33.105	28.826
Rentebaten	1.046	882
Wijzigingen aan actiefplafond	1.488	3.397
<b>Totaal op 31 december</b>	<b>35.639</b>	<b>33.105</b>

**Wijzigingen in niet-gerealiseerde resultaten**

<b>(In duizenden EUR)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Totaal op 1 januari	23.710	55.737
Niet-gerealiseerde verliezen (winsten)	-17.954	-32.027
<b>Totaal op 31 december</b>	<b>5.756</b>	<b>23.710</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

Financieel verslag

## Indeling van de fondsbeleggingen op de balansdatum

De indeling van de fondsbeleggingen met betrekking tot pensioenregelingen in functie van de belangrijkste categorieën van activa op eind 2025:

Categorie	Elgabel %	Andere %	Pensiobel %	Verzeke- ringson- dernemin- gen %	Powerbel en Enerbel %	Totaal %
<b>Beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>91,45</b>	<b>91,45</b>	<b>92,14</b>	<b>85,00</b>	<b>90,53</b>	<b>91,22</b>
Aandelen (Eurozone)	4,40	4,40	11,53	0,00	14,35	8,80
Aandelen (Buiten eurozone)	8,20	8,20	15,00	0,00	18,73	12,71
Staatsobligaties (Eurozone)	18,49	18,49	14,03	0,00	15,53	16,65
Andere obligaties (Eurozone)	22,17	22,17	21,12	85,00	15,21	20,14
Andere obligaties (Buiten eurozone)	38,19	38,19	30,47	0,00	26,71	32,91
<b>Niet- beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>8,56</b>	<b>8,55</b>	<b>7,86</b>	<b>15,00</b>	<b>9,47</b>	<b>8,78</b>
Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	2,30	0,75
Liquide middelen	6,70	6,70	5,55	15,00	3,31	5,46
Andere	1,86	1,86	2,30	0,00	3,86	2,57
<b>Totaal (in %)</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Totaal (in duizenden EUR)</b>	<b>315.715</b>	<b>63.871</b>	<b>127.788</b>	<b>4.975</b>	<b>246.308</b>	<b>758.657</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

De indeling van de fondsbeleggingen met betrekking tot pensioenregelingen in functie van de belangrijkste categorieën van activa op eind 2024:

Beursgenoteerde beleggingen	Elgabel %	Andere %	Pensiobel %	Verzeke- ringson- dernemin- gen %	Powerbel en Enerbel %	Totaal %
<b>Beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>91.08</b>	<b>93.90</b>	<b>90.18</b>	<b>100.00</b>	<b>91.42</b>	<b>91.34</b>
Aandelen (Eurozone)	15,67	14,51	11,07	0,00	11,87	13,54
Aandelen (Buiten eurozone)	15,87	17,74	9,81	0,00	16,10	14,95
Staatsobligaties (Eurozone)	2,42	2,47	4,62	50,00	9,73	5,29
Andere obligaties (Eurozone)	28,17	29,26	35,06	50,00	27,18	29,32
Andere obligaties (Buiten eurozone)	28,94	29,93	29,61	0,00	26,54	28,24
<b>Niet- beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>8.92</b>	<b>6.10</b>	<b>9.82</b>	<b>0.00</b>	<b>8.58</b>	<b>8.66</b>
Onroerende goederen	2,47	2,52	1,51	0,00	2,84	2,40
Liquide middelen	0,26	1,38	0,22	0,00	0,70	0,48
Andere	6,20	2,20	8,08	0,00	5,04	5,78
<b>Totaal (in %)</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>Totaal (in duizenden EUR)</b>	<b>326.151</b>	<b>68.139</b>	<b>129.404</b>	<b>5.213</b>	<b>221.252</b>	<b>750.160</b>

## ANDERE DOCUMENTEN

Financieel verslag**Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer en per soort voordeel**

<b>(In duizenden EUR)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer</b>	<b>-823.370</b>	<b>-838.135</b>
Actieve deelnemers	-615.039	-611.434
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	-112.595	-112.735
Gepensioneerden en begunstigen	-95.736	-113.965
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per voordeel</b>	<b>-823.370</b>	<b>-838.135</b>
Pensioenen	-619.966	-616.218
Andere vergoedingen (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	-92.236	-110.936
Afscheids- en jubileumpremies	-111.168	-110.980

**Om de schattingsonzekerheden toe te lichten is hieronder het effect op de voorziening voor personeelsbeloningen van de gevoeligheidsanalyse opgenomen**

<b>(In duizenden EUR)</b>	<b>Effect: stijging (-) / daling (+)</b>
Disconteringsvoet (+0,25%)	13.611
Inflatie (+0,25%)	-11.260
Salarisstijging (+0,10%)	-4.242
Ziektekosten (+0,10%)	-110
Tariefvoordelen (+0,50%)	-1.768
Personeelsverloop (+0,50%)	2.676
Levensverwachting gepensioneerden (+1 jaar)	-5.571

## ANDERE DOCUMENTEN

De jaarlijkse balans van de toegezegd-pensioenregelingen wordt door de Groep gefinancierd door een bijdrage, uitgedrukt als een percentage van het totale salaris. Dit percentage wordt gedefinieerd door de 'projected unit cost' methode en wordt jaarlijks herzien. Deze methode van financiering bestaat erin dat toekomstige kosten worden opgenomen over de resterende looptijd van het plan. De kosten worden geraamd op verwachte basis (salarisgroei en de inflatie in aanmerking genomen).

De veronderstellingen met betrekking tot salarisverhoging, inflatie, personeelsverloop en sterfte worden gedefinieerd op basis van historische statistieken van de Groep. De gebruikte sterftetafels zijn degene die overeenkomen met de waargenomen ervaring binnen de pensioenfondsen. De disconteringsvoet werd afgestemd op de investeringsstrategie van de ondernemingen.

Deze veronderstellingen worden herzien op een regelmatige basis.

Specifieke gebeurtenissen (zoals wijziging van het plan, verandering van veronderstellingen, een te korte indekkingsperiode...) kunnen uiteindelijk leiden tot bijkomende stortingen door de Groep.

De **gemiddelde duur** van de toegezegd-pensioenregelingen op 31 december 2025 bedraagt 6 jaar (2024: 6 jaar) en voor de toegezegde-bijdragenregelingen op 31 december 2025 bedraagt 14jaar (2024: 15 jaar).

De te verwachten betalingen of bijdragen aan de toegezegd-pensioenregelingen in de toekomstige jaren:

<u>(In duizenden EUR)</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Binnen 12 maanden	1.684	1.656
Tussen 1 en 5 jaar	5.385	5.271
Tussen 5 en 10 jaar	3.398	3.254
Na 10 jaar	834	811

## ANDERE DOCUMENTEN

### Financieel verslag

#### **Actuariële risico's**

De verscheidene personeelsverplichtingen stellen de Groep bloot aan verschillende actuariële risico's.

#### **Beleggingsrisico**

De contante waarde van de toegezegd-pensioenregelingen is berekend aan de hand van een disconteringsvoet waarvan de opbrengst is afgestemd met deze van hoogwaardige bedrijfsobligaties. Indien het rendement op de fondsbelegging lager ligt dan deze disconteringsvoet, dan zal er een tekort ontstaan. De pensioenplannen beleggen momenteel in relatief evenwichtige investeringen. Het detail werd opgenomen in de tabel 'Indeling van de fondsbeleggingen op de balansdatum'.

Door het langetermijnkarakter van de verplichtingen acht de Raad van Bestuur van de pensioenfondsen het passend dat een redelijk deel van de fondsbeleggingen wordt geïnvesteerd in aandelen om het verwacht rendement op de fondsen te behalen.

#### **Renterisico**

Een daling van de rente op obligaties zal een stijging van de verplichting tot gevolg hebben. Dit zal echter gedeeltelijk gecompenseerd worden door een stijging van het rendement op de fondsbeleggingen van het plan.

#### **Levensverwachting**

De contante waarde van de toegezegd-pensioenregelingen wordt berekend rekening houdend met de beste schatting van de levensverwachting van de deelnemers aan het plan zowel tijdens als na hun tewerkstelling. Een toename van de levensverwachting van de deelnemers aan het plan zal een toename van de verplichting tot gevolg hebben.

Er werden prospectieve sterftetafels gebruikt waarmee de verbeteringen van de levensverwachtingen in de toekomst kunnen worden weergegeven, zoals gedefinieerd in de IAS 19 standaard.

#### **Loonsverhogingen**

De contante waarde van de toegezegd-pensioenregelingen wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers aan het plan. Een loonsverhoging van de deelnemers zal een toename van de verplichting tot gevolg hebben.