

Fluvius Antwerpen

Algemene Vergadering

23 juni 2021

fluvius.
Tot bij u



Introductie

- Omwille van de maatregelen die genomen worden omtrent de beperking van de verdere verspreiding van het coronavirus gaf de Raad van Bestuur goedkeuring om de AV op een **digitale manier** te organiseren
- Alle vertegenwoordigers hebben een persoonlijke en beveiligde login met paswoord ontvangen waardoor ze uniek identificeerbaar zijn. Aan deze login zijn de aandelen van de betreffende gemeente gekoppeld
- De commissaris mevrouw Line Vyvey volgt de zitting ook digitaal



Praktische mededelingen



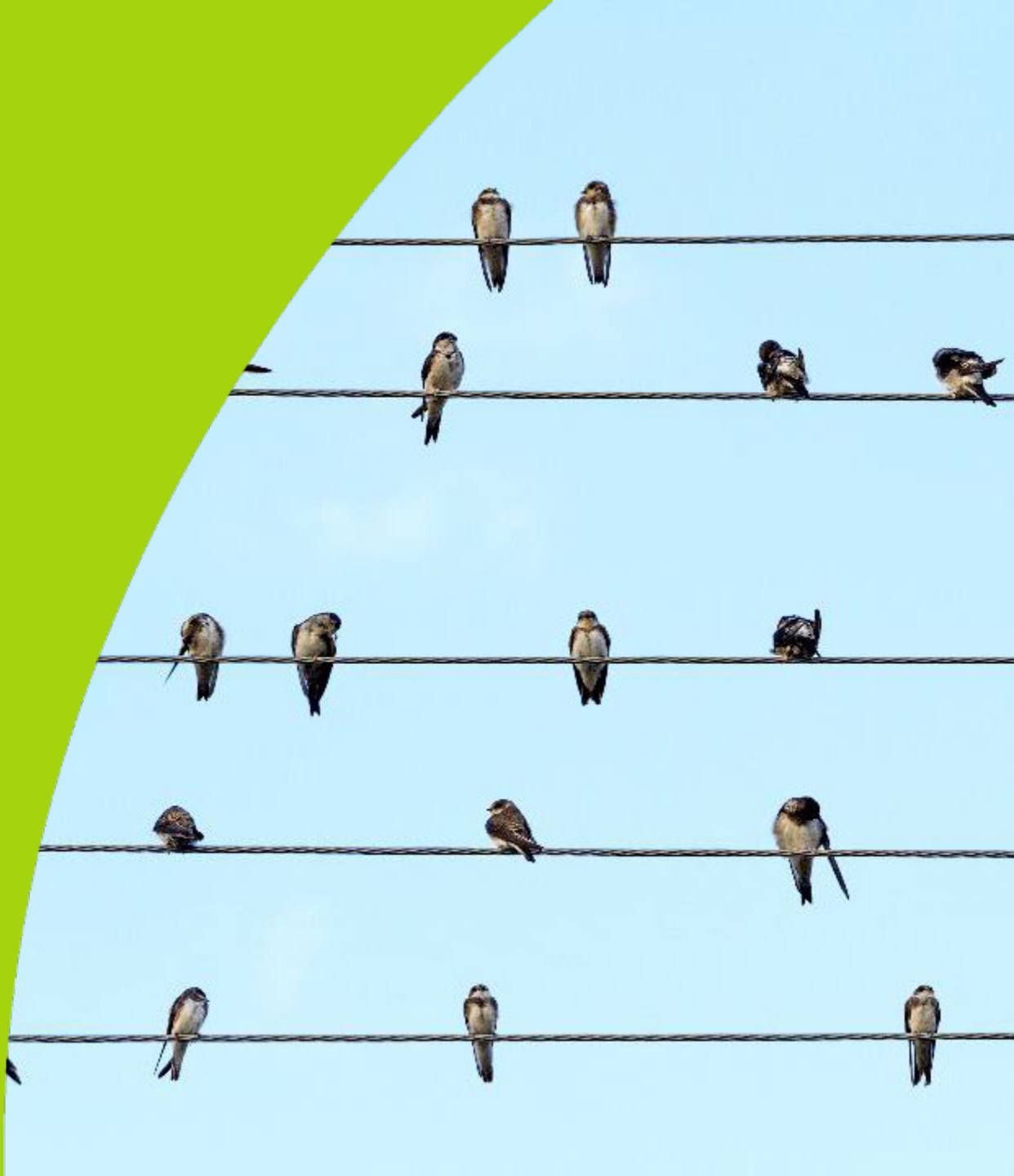
Praktische mededelingen



- Effectieve vertegenwoordigers (bij afwezigheid de plaatsvervanger) kunnen vragen stellen via de chatfunctie
- **!** Opgelet: er zit een vertraging op de livestream van een 20-tal seconden

Samenstelling bureau

fluvius.



Bureau van de Algemene Vergadering



- Voorzitter: de heer Koen Kennis
- Stemopnemers: de heer Frank Vanbrabant en mevrouw Ines Thijs
- Secretaris: de heer Nick Vandevelde

Negatieve stem/onthouding kan via de chat doorgegeven worden, bij afgeleide zijn de overige vertegenwoordigde stemmen positief

Agenda

fluvius.



Agenda



1. Kennisneming verslagen van Fluvius Antwerpen van de Raad van Bestuur en van de commissaris over het boekjaar 2020
2. Goedkeuring van de jaarrekening van Fluvius Antwerpen afgesloten op 31 december 2020 (balans, resultatenrekening, winstverdeling, boekhoudkundige besluiten en waarderingsregels)
3. Vaststelling uitkeringen overeenkomstig art. 6:114 en volgend WVV
4. Kwijting te verlenen afzonderlijk aan de bestuurders, de leden van de regionale bestuurscomités en de commissaris van Fluvius Antwerpen met betrekking tot het boekjaar 2020
5. Desgevallend aanvaarding uitbreiding activiteiten gemeenten voor (neven)activiteiten
6. Statutaire benoemingen
7. Statutaire mededelingen:
 - 7.1 Definitieve creatie aandelen Apt n.a.v. kapitaalverhoging Publi-T
 - 7.2 Actualisering van het register van de deelnemers

Agenda

1. Kennisneming verslagen Fluvius Antwerpen van de raad van bestuur en van de commissaris over het boekjaar 2020



Tariefmethodologie 2021-2024

Trendbreuk met ernstige impact op Fluvius/DNB's en gemeenten



Nieuwe tariefmethodologie met impact op middelen DNB's



- Gewijzigde tariefmethodologie 2021-2024 impacteert financiële gezondheid Fluvius Antwerpen:
 - Toegelaten inkomen daalt, d.w.z.
 - Fluvius Antwerpen krijgt minder middelen voor taken en opdrachten
 - Lange termijn financiële gezondheid komt in gevaar door risico op duurdere schuldfinanciering
 - Integratiewinst als gevolg van totstandbrenging één werkmaatschappij (Fluvius) verhoogd van 120 M€ naar 150 M€ = extra besparing noodzakelijk
 - Versnelde uitrol digitale meters – nood aan voorschottenregeling ingevolge vooruitgeschoven kosten. Intussen toegestaan door de VREG

Gewijzigde tariefmethodologie impacteert ook gemeenten



- Vergoeding gemeenten vermindert sterk door
 - daling WACC (%)
 - daling vergoedingsbasis (RAB-MW stapsgewijs niet meer vergoed)
- Daarom pakket (4) aan mitigerende maatregelen voorbereid en behandeld op bestuursorganen
 - Voorschotten
 - CAPEX (investeringen)
 - OPEX (operationele kosten)
 - Dividendbeleid

Aangepast dividendbeleid

Beslissing Raad van Bestuur dd. 23 juni 2021



- Voor 2020 én 2021 → aangekondigde dividenden worden behouden
- Voor 2022 t.e.m. 2024 ingevolge forse winstdalingen → aangepaste pay-out-ratio in functie van de verhouding EV/RAB wat leidt tot een sterke daling dividend, voor de periode 2022 tot 2024 is dit -38% voor Fluvius Antwerpen
- Communicatie naar alle individuele gemeenten (eind juni) + webinar per DNB, voor Fluvius Antwerpen op 5 juli in de voormiddag

Tariefstructuur

- VREG voert capaciteitstarief in vanaf 1 juli 2022
- Aanrekening distributiekosten o.b.v. kW (vermogen) i.p.v. volume (kWh)
- Gedetailleerde communicatie over de impact op de verschillende types van netgebruikers volgt later – VREG bereidt simulator voor op hun website (lancering in augustus)

Warmte

Toename aantal warmteprojecten

*Er zijn 1.796 effectief
warmtenetgebruikers waarvan 654
voor Fluvius Antwerpen
In totaliteit zijn er 12 projecten binnen
Fluvius Antwerpen*

fluvius.



● In dienst

● In aanbouw



Fluvius Antwerpen

- **Netten in dienst:** Distributienet Nieuw Zuid Antwerpen

- **Netten in aanbouw:** Blue Gate Antwerpen

- **Netten in voorbereiding:** Transportnet - Antwerpen Zuid en Antwerpen Noord / Luchtbal, De Schinde, Rozemaai, Luithagen - Antwerpen Noord / Transportnet Antwerpen Linkeroever / Transportnet Antwerpen Petroleum / Slachthuisite en Distributienet Neerland

Tramontana - Dat netwerk van de toekomst

Overleg met Telenet lopende



Ambitie Fluvius System Operator



- Als multi-utility onderneming netwerkinfrastructuren, alsook datanetwerken beheren
- Samenwerking telecomoperatoren een noodzaak – na marktbevraging overleg met Telenet (project Tramontana)
- Basisuitgangspunten:
 - Snelle data-infrastructuur voor elke Vlaming
 - Vermijden digitale kloof tegen laagst mogelijke maatschappelijke kost
 - Open niet-discriminerend netwerk
 - Dekkingsgraad fiber in 15 à 20 jaar

Digitale meter

Moeilijke opstart versnelde uitrol

fluvius.



STAND VAN ZAKEN UITROL EIND MEI 2021

804.942

Digitale meters
in totaal

Natuurlijke uitrol

1/4/2019-31/05/2021

Elek.
59%

Gas
41%

Ombouw doelgroepen

8/7/2019-31/05/2021

Elek.
59%

Gas
41%



608.369
digitale meters

Waarvan 98.338
meters bij
prosumenten

196.573
digitale meters

Waarvan 88.657
meters bij
prosumenten

Nuttige info

7.709 klanten "niet
akkoord"

117.534 klanten mandaat
tot verbruikshistoriek
toegekend
(50.011 actieve accounts)

15.047 geactiveerde
gebruikerspoorten

1.083 klanten nieuwe
nettarief aangevraagd
(397 klanten nieuwe nettarief toegekend)

Digitale meter – opgesplitst per DNB



DNB	Totaal aantal digitale meters	Natuurlijke uitrol	Ombouw doelgroepen
FLUVIUS ANTWERPEN	121.841	96.802	25.039
FLUVIUS LIMBURG	120.972	76.359	44.613
FLUVIUS WEST	19.159	15.003	4.156
GASELWEST	87.128	65.119	22.009
IMEWO	160.935	112.979	47.956
INTERGEM	66.539	53.798	12.741
IVEKA	59.076	40.279	18.797
IVERLEK	140.226	124.820	15.406
PBE	12.991	10.081	2.910
SIBELGAS	16.075	13.129	2.946
	804.942	608.369	196.573

Digitale meter



- De digitale meter (DM) is decretaal verplicht voor iedereen. Er worden geen 'analoge' meters meer geplaatst
- Versnelde uitrol 80% tegen einde 2024 is en blijft verplichting voor de DNB's
 - Organisatie uitrol is opdracht en verantwoordelijkheid DNB's
- Arrest Grondwettelijk Hof van 14 januari 2021
 - Regime terugdraaiende teller STOPT vanaf datum publicatie arrest (= 1 maart 2021)
- Beslissing Vlaamse Regering d.d. 12 februari 2021
 - Prioritaire doelgroepen stopgezet
 - Pauzeknop tot 1 juli 2021 voor prosumenten behalve voor installaties >1.1.2021 en > 15 jaar
 - Bestaande prosumenten (< 1.01.2021) die Digitale Meter hebben/plaatsen hebben recht op een premie tot einde 2025

DNB's – Versnelde uitrol digitale meter gestart



- Vanaf 01 juli 2021 ook opnieuw PV-klienten uitnodigen / mogen eenvoudig weigeren en worden dan in 2025 opnieuw ingepland
- Uitrol is verantwoordelijkheid DNB's waarbij we kostenefficiënte uitrol nastreven
- Alle klienten kunnen een bekabelde meter vragen/alternatieve oplossing tot 2023
- Weigeringsprocedure wordt voorbereid samen met Vlaamse Regering
- Grootschalige communicatiecampagne vanaf september over energietransitie om draagvlak digitale meter en capaciteitstarief te herstellen

Openbare verlichting

*In 2020 hebben er opnieuw
2 lokale besturen hun installaties
ingebracht bij Fluvius Antwerpen
in het kader van Aanbod OV 2.0*

*Tot 30/09/2021 kan men
toetreden voor verwerking in
2021*



Stand van zaken maart 2021



DNB	Aantal gemeenten ingestapt 2019	Vroegere inbreng	Ingestapt 2020	Nog toe te treden	Totaal aantal	% (eigenaar DNB)
FLUVIUS ANTWERPEN	14	8	2	8	32	75%
GASELWEST	44		3	4	51	92%
IMEWO	28		5	4	37	89%
FLUVIUS WEST	11		0	4	15	73%
INTERGEM	15		4	4	23	83%
IVEKA	20	1	2	2	25	92%
IVERLEK	35		7	8	50	84%
FLUVIUS LIMBURG		43		0	43	100%
PBE		19		0	19	100%
SIBELGAS		5		0	5	100%
TOTAAL	167	76	23	34	300	89%

Verledding in Vlaanderen



DNB	LED	Klassiek	TOTAAL	% LED
FLUVIUS ANTWERPEN	26.784	103.188	129.972	20,61%
FLUVIUS LIMBURG	35.013	149.010	184.023	19,03%
FLUVIUS WEST	10.185	38.022	48.207	21,13%
GASELWEST	49.419	124.802	174.221	28,37%
IMEWO	38.692	146.371	185.063	20,91%
INTERGEM	30.383	73.593	103.976	29,22%
IVEKA	18.065	70.229	88.294	20,46%
IVERLEK	52.796	137.924	190.720	27,68%
PBE	6.313	35.044	41.357	15,26%
SIBELGAS	3.310	17.337	20.647	16,03%
	270.960	895.520	1.166.480	23,23%

Oplaadinfrastructuur

*Uitrol door Fluvius
Antwerpen/Fluvius in uitvoering
van Vlaams beleid*



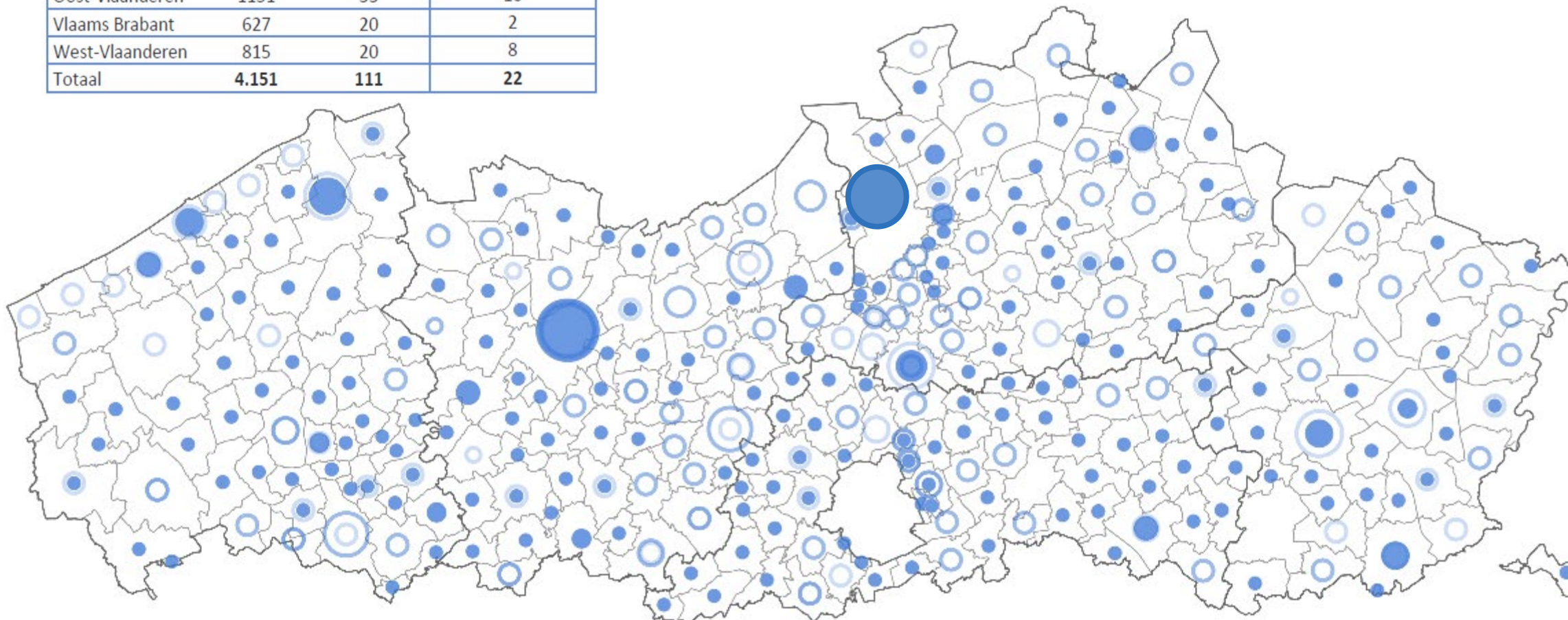
Laadpalen

- Eind 2020 stonden er 4.262 laadpunten in Vlaanderen
- Programma uitrol 5.000 laadpunten inmiddels afgerond
- Visie Fluvius:
 - Vooral laden thuis en op het werk
 - Snel laden langs belangrijke gewest- en snelwegen
 - Focus op netbeheer-aspecten
 - Laadpunten op publiek domein in functie van laagst maatschappelijke kost

Totaalbeeld Vlaanderen (eind 2020)



	≤ 22 kW - laadpunten	Snellaad- punten	Ultrasnellaad- punten
Antwerpen	1065	30	2
Limburg	493	8	0
Oost-Vlaanderen	1151	33	10
Vlaams Brabant	627	20	2
West-Vlaanderen	815	20	8
Totaal	4.151	111	22



Riolering



Projectreglement riolering



- Het projectreglement riolering werd goedgekeurd op de Raad van Bestuur van december 2020
- Het reglement legt de voorwaarden vast m.b.t. aanleg infrastructuur voor riolering en/of regenwaterafvoerstelsels voor projecten (verkavelingen, bouwprojecten, splitsing percelen.....)
- Het is maximaal afgestemd op het bestaande projectreglement energie
- De toepassing gaat samen met de projecttarieven vastgelegd in de niet-periodieke tarieven 2021

Hemelwaterplannen en visie



- Wat? Concreet beleidsdocument voor en door de gemeente
- Draagvlak en afspraken zijn een onderdeel van het plan
 - Topics worden afgestemd op de specifieke gemeenten
 - Maatregelen en prio zijn in samenspraak met de partners
- Alle deelnemers kennen de plannen van hun partners
- Het hemelwaterplan zal een basis zijn voor alle toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen
- Alle partners zal om hun goedkeuring gevraagd worden
- Noodzakelijk voor een gemeente na 12/2023 om subsidies te behouden

Fluvia

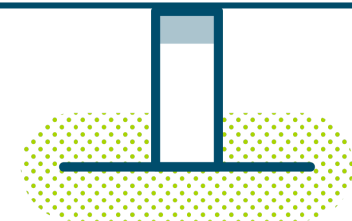
We zijn halfweg

**Fluvia, samen
bouwen aan
één Fluvius**

DOELSTELLING

Tegen **1 januari 2023** zijn we **één Fluvius organisatie**

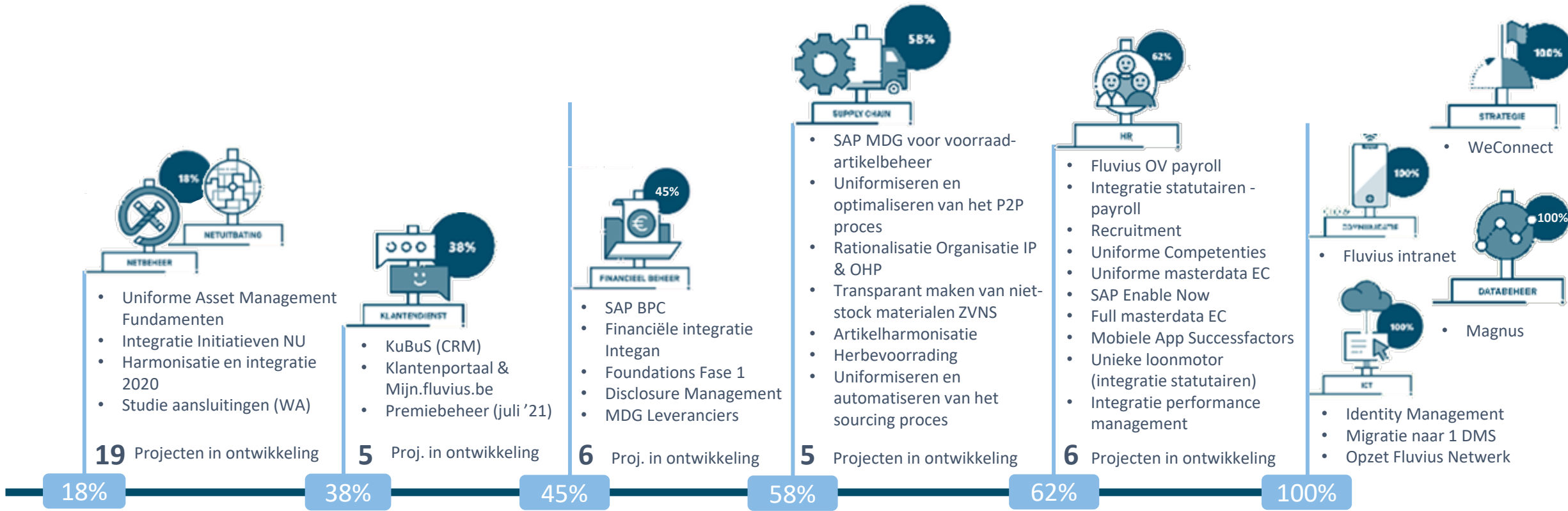
- We werken volgens dezelfde processen,
- op dezelfde systemen,
- met dé Fluvi-US Spirit



Fluvia : 43% reeds gerealiseerd | na release april 2021



Percentage finaal opgeleverde projecten t.o.v. totaal op te leveren projecten per betrokken directie



Visie Netbeheer van de Toekomst

Vooruitkijken i.f.v. de energietransitie



Belangrijkste uitdagingen in het energielandschap richting 2050

Uitfaseren
fossiele
brandstoffen

Eerst stookolie,
dan diesel en
benzine,
later aardgas

Daling
warmtevraag door
gebouwen-
renovatie

(Decentrale)
hernieuwbare
energie is de
norm

Ontwikkeling
en gebruik
duurzame
gassen

Elektromobiliteit

De energiemix zal grondig veranderen!

Cross-coupling
tussen
energie-
netwerken



4 doelstellingen



We helpen
het Vlaamse
energieverbruik
dalen



We maken
hernieuwbare
energie maximaal
beschikbaar



We maken de
Vlaamse
energienetten
'future-proof'



We creëren
nieuwe
mogelijkheden
voor onze
klanten

Alle ideeën en plannen in onze aanpak moeten

SOCIAAL
verantwoord zijn

ECOLOGISCH
verantwoord zijn

FINANCIIEEL
realistisch zijn

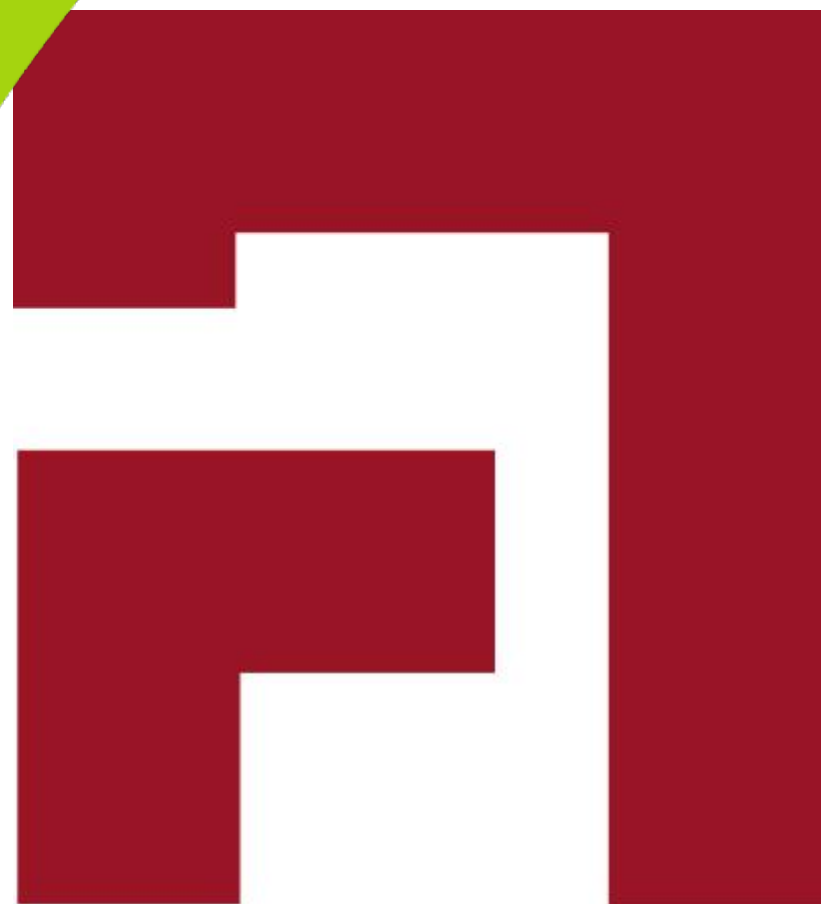
TECHNISCH
haalbaar zijn

COMFORT
vrijwaren voor
netgebruikers

Atrias

GO LIVE Atrias in september 2021

fluvius.



ATRIAS

Verslag van de Commissaris over het boekjaar 2020



Verlag van de Commissaris over het boekjaar 2020



- Het integrale verslag van de commissaris werd meegestuurd als onderdeel van het “financieel verslag 2020”
- Het verslag van de commissaris omvat:
 - het oordeel over de balans op 31 december 2020, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de “Jaarrekening”)
 - het verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen
- Vragen aan de commissaris kunnen indien gewenst via de chat gesteld worden

Agenda

2. Goedkeuring van de jaarrekening Fluvius Antwerpen afgesloten op 31 december 2020 (balans, resultatenrekening, winstverdeling, boekhoudkundige besluiten en waarderingsregels)



Financiële highlights 2020 – Fluvius (gans Vlaanderen)

- Boekhoudtechnisch: Fluvius integratie: SAP HANA4 – reclassificatie / netting
- Regulering: Laatste jaar van tariefmethodologie 2017-2020 (WACC 4,8% - RAB+RABMW)
- Inbreng: Aanbod OV 2.0. (89% of 266 gemeenten op totaal van 300)
- Investerings: 785,1 M€ van budget (917,7 M€) gerealiseerd of 85,5 %
- Strategische Participaties: Kapitaalverhoging: Publi-T (79,25 M€)
- Financiering:
 - Nieuw EMTN-programma
 - Eerste Groene obligatie 600 M€
 - Verval van obligatielening 500 miljoen euro in 2021
- Saldi verleden: Laatste jaar verwerking saldi 2010-2014 (voor E 76,4 M€ en voor G -70 M€)
- ODV: GSC/WKC-markt functioneert – in Vlaanderen 215,7 M€ GSC en 32,8 M€ WKC verkocht
- Resultaat:
 - Bonus voor elektriciteit (2,1 M€) en gas (22,0 M€)
 - Uitgekeerd dividend E+G 2020 blijft stabiel

Jaarrekening 2020



Fluvius Antwerpen

Balans



In mio euro

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>		<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
→ VASTE ACTIVA	1.554,78	1.399,81	→ EIGEN VERMOGEN	773,49	730,75
Immateriële VA	18,83	14,72	Inbreng beschikbaar	411,33	391,01
Materiële VA	1.479,74	1.337,55	Herwaarderingsmeerwaarden	138,13	131,07
Financiële VA	56,21	47,54	Reserves	191,55	179,15
			Overgedragen winst	22,94	20,84
			Kapitaalsubsidies	9,54	8,68
VLOTTENDE ACTIVA	231,26	250,01	VOORZIENINGEN EN UITGEST. BELAST.	13,39	13,82
→ Vorderingen LT	73,95	83,88			
Best. in uitvoering	9,80	11,77	SCHULDEN	999,16	905,25
→ Vorderingen KT	103,48	79,29	→ Schulden LT	676,90	644,10
Geldbeleggingen	--	11,43	→ Schulden KT	260,71	184,94
Liquide Middelen	0,04	0,04	Overlopende rek.	61,55	76,21
Overlopende rek.	43,99	63,60			
TOTAAL ACTIVA	1.786,04	1.649,82	TOTAAL PASSIVA	1.786,04	1.649,82

Financiële resultaten 2020



- Zoals voorgaande jaren werd ook in 2020 door Fluvius Antwerpen een ruim investeringsprogramma gerealiseerd

De netto-investeringen na tussenkomsten bedragen voor:

- Elektriciteit: **62,1 M€**
- Gas: **34,3 M€**
- Kabeltelevisie: **4,9 M€**
- Riolering: **1,5 M€**
- Warmte: **2,9 M€**

Fluvius Antwerpen

Resultatenrekening

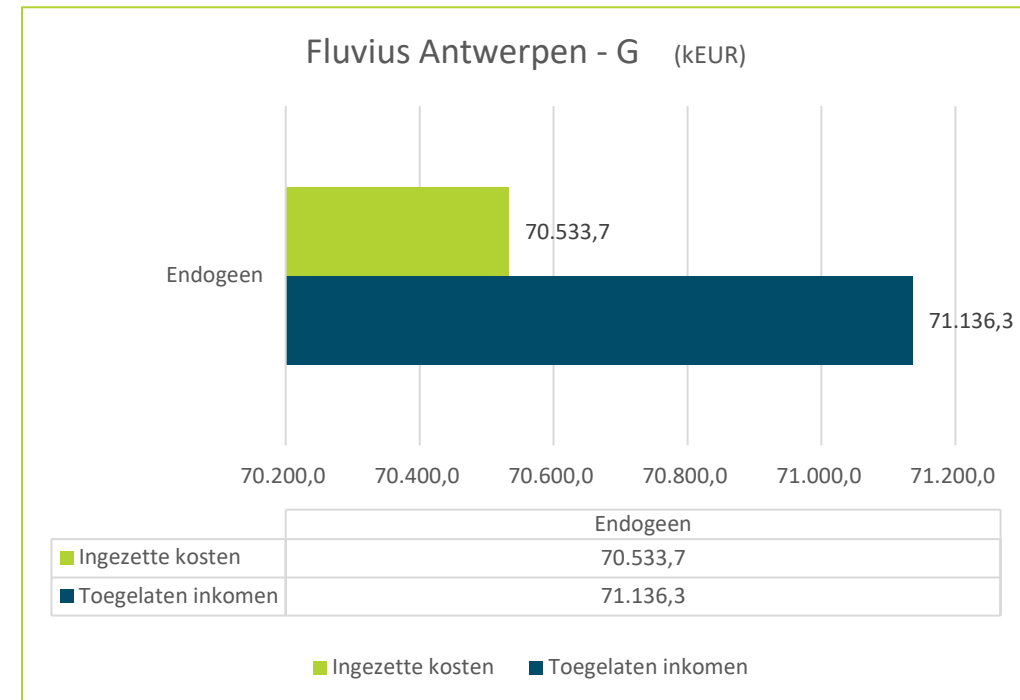
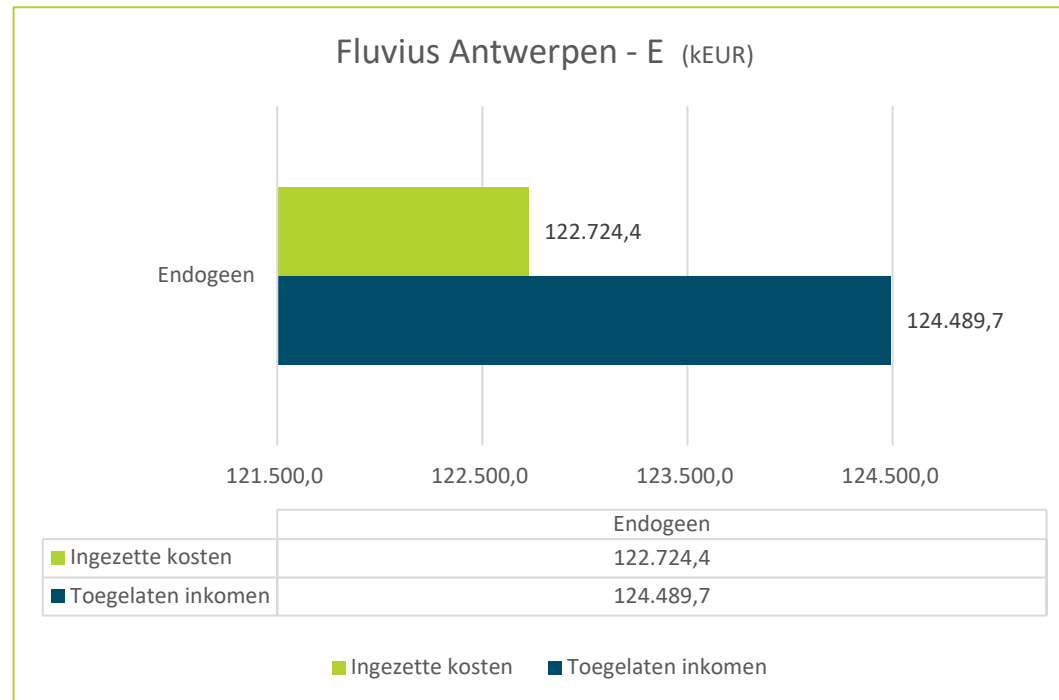


In mio euro			
	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>Δ</u>
KOSTEN	422,19	324,24	30,21%
Bedrijfskosten	385,85	294,71	30,93%
Financiële kosten	22,64	16,92	33,81%
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	--	--	
Belastingen	13,70	12,61	8,64%
Overboeking naar de belastingvrije reserves	--	--	
OPBRENGSTEN	466,36	358,08	30,24%
Bedrijfsopbrengsten	450,48	344,00	30,95%
Financiële opbrengsten	15,81	13,89	13,82%
Ottrekking aan de uitgestelde belastingen	0,02	0,02	0,00%
Regularisering belastingen	0,05	0,17	
WINST BOEKJAAR	44,17	33,84	30,53%

Financiële resultaten Fluvius Antwerpen 2020

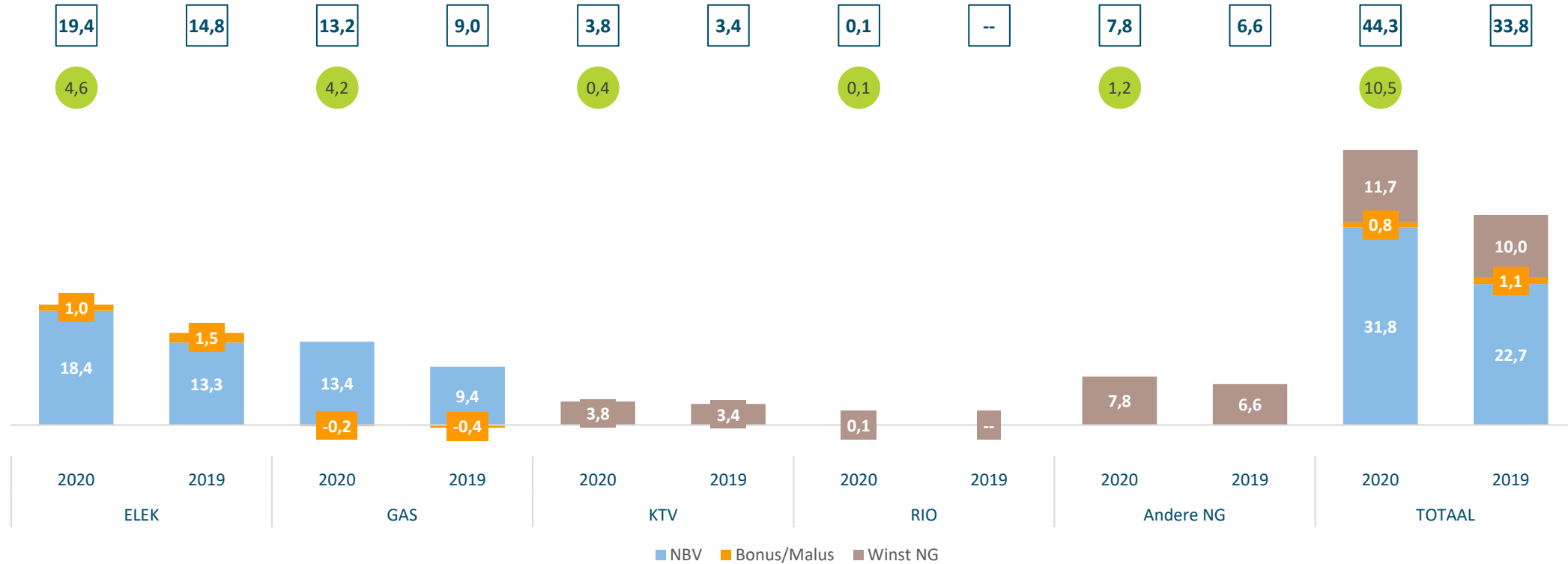


De endogene kosten resulteerden dit jaar in een bonus van 1,8 M€ voor E en een bonus van 0,6 M€ voor G



Fluvius Antwerpen

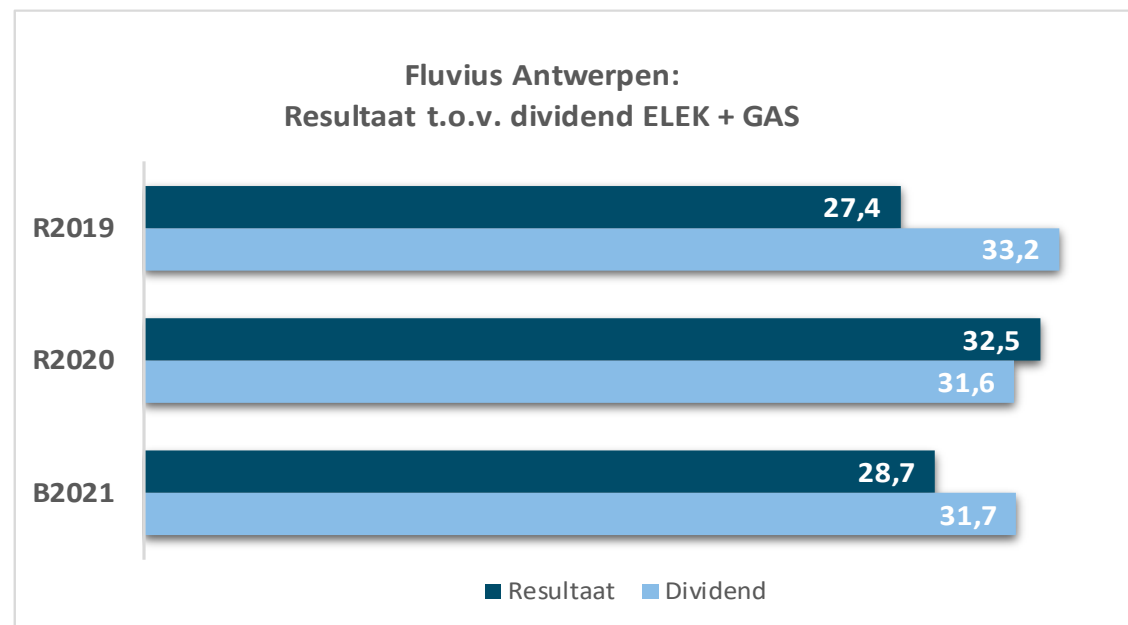
Winst van het boekjaar



Fluvius Antwerpen

Winstbestemming

In mio euro	ELEK		GAS		KTV		RIO		Andere NG		TOTAAL	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Winst van het boekjaar	19,4	14,8	13,2	9,0	3,8	3,4	0,1	--	7,8	6,6	44,3	33,8
Overgedragen winst vorig boekjaar	2,6	2,4	1,7	1,6					17,3	16,3	21,6	20,2
Onttrekking aan de reserves		0,8		3,0						1,7	--	5,5
Toevoeging aan de reserves							-0,1			-1,8	-0,1	-1,8
Over te dragen resultaat	-3,5	-2,4	-1,7	-1,6	0,2				-18,0	-16,9	-22,9	-20,8
Uit te keren dividend	18,5	15,6	13,2	12,0	4,0	3,4	--	--	7,1	5,9	42,8	36,8



Agenda

3. Vaststelling van de uitkering overeenkomstig artikel 6:114 ev van het Wetboek Vennootschappen en Verenigingen



Bevoegdheden en regelgeving



- De Algemene Vergadering
 - is bevoegd tot bestemming van de winst en tot vaststelling van de uitkeringen
 - kan overgaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar
- Vanaf 1 januari 2020 is elke uitkering van vermogen of winst onderhevig aan de uitvoering van een **netto-actief test** en een **liquiditeitstest**
- **Netto-actief test:** er mag geen uitkering gebeuren indien het netto-actief van de vennootschap negatief is of ten gevolge daarvan negatief zou worden
- **Liquiditeitstest:** onderzoek of kan verwacht worden dat de vennootschap na de uitkering in staat zal blijven haar schulden te voldoen naarmate deze opeisbaar worden → over een periode van ten minste 12 maanden te rekenen vanaf de datum van de uitkering

Toelichting



- Toelichting door de secretaris over de eventuele uitkering van vermogen of winst en het resultaat van de liquiditeitstest
- Dividenden toekomend aan de aandelen en winstbewijzen zullen uiterlijk op 29 juni 2021 uitgekeerd worden

Negatieve stem/onthouding kan via de chat doorgegeven worden, bij afgeleide zijn de overige vertegenwoordigde stemmen positief

Agenda

4. Kwijting te verlenen afzonderlijk aan de bestuurders, de leden van de regionale bestuurscomités en de commissaris Fluvius Antwerpen met betrekking tot het boekjaar 2020



Kwijting



Voorstel om kwijting te verlenen afzonderlijk aan:

- de bestuurders
- de leden van de regionale bestuurscomités
- de commissaris

Van Fluvius Antwerpen met betrekking tot het boekjaar 2020

Negatieve stem/onthouding kan via de chat doorgegeven worden, bij afgeleide zijn de overige vertegenwoordigde stemmen positief

Agenda

5. Desgevallend aanvaarding
uitbreiding activiteiten /
toetreding gemeenten voor
(neven)activiteiten



Desgevallend aanvaarding uittreding activiteiten / toetreding gemeenten voor (neven)activiteiten



Dit agendapunt is zonder voorwerp

Agenda

6. Statutaire benoemingen



Statutaire benoemingen



Regionaal Bestuurscomité Regio

Namens **Mortsel**:

- Bevestiging benoeming van de heer **Yannick Van den Broeck** ter vervanging van de heer Koen Dehaen, ontslagnemend

Agenda

7. Statutaire mededelingen



Definitieve creatie aandelen Apt n.a.v. kapitaalverhoging Publi-T



- De Raad van Bestuur van Fluvius Antwerpen heeft op de vergadering van 16 september 2020 de verdeling goedgekeurd van de uitgegeven aandelen Apt voor de financiering van de kapitaalverhoging van Publi-T waarop Fluvius Antwerpen voor EUR 8,70 miljoen proportioneel intekende
- Verzoek tot kennisneming van de creatie van 150.835 aandelen Apt voor 8.698.654,45 euro en toewijzing aan de deelnemers

Actualisering van het register van de deelnemers



- Het register van de deelnemers (bijlage 1 van de statuten) en het overzicht van het werkingsgebied, de indeling in Regionale Bestuurscomités en het overzicht van de activiteiten (bijlage 2 bij de statuten) werden door de Raad van Bestuur **geactualiseerd** ingevolge:
 - de aanvaarding van de uitbreiding van de aansluiting van de gemeenten Duffel en Mortsel per 16 december 2020 voor de activiteit openbare verlichting (verlichtingstoestellen, lichtbronnen en steunen) en diensten als onderdeel van ‘licht als dienstverlening’;
 - de creatie en toekenning van de Apt-aandelen zoals beslist door de Raad van Bestuur van 17 maart 2021.

Statutaire mededelingen – AV Fluvius OV



Algemene vergadering Fluvius Opdrachthoudende Vereniging

- 26 mei 2021, op digitale wijze
- Agenda:
 1. Kennisneming van het jaarverslag, het verslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de Commissaris
 2. Goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar 2020
 3. Verlenen van afzonderlijke kwijting aan de bestuurders en de Commissaris
 4. Statutaire benoemingen
 5. Statutaire mededelingen

Statutaire mededelingen – Buitengewone Algemene vergadering december 2020



- De Buitengewone Algemene vergadering van Fluvius Antwerpen werd op 16 december 2020 op digitale wijze gehouden, ten gevolge van de Covid-19-crisis, waarop de voorgelegde statutenwijziging werd goedgekeurd
- De statutenwijziging werd op 23 december 2020 notarieel verleden door notaris Xavier Desmet
- Op 18 maart 2021 hebben we het Ministerieel Besluit ontvangen

Lezing van de notulen door de secretaris



Bedankt voor uw aandacht

fluvius.
Tot bij u

