

## Verslag van de Raad van Bestuur van Infrax cvba over het boekjaar 2013 aan de Algemene Vergadering van 26 maart 2014

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij verslag uit over de activiteiten van Infrax cvba tijdens het voorbije boekjaar en leggen wij de jaarrekeningen van 2013 ter goedkeuring voor.

Infrax cvba, opgericht op 7 juli 2006, telt inmiddels vijf vennoten: Infrax Limburg, Infrax West, Iveg, PBE en Riobra.

De vennootschap staat, binnen het kader van de beleidslijnen zoals uitgezet door haar vennoten, in voor de exploitatie, het onderhoud en de ontwikkeling van de netten in de activiteiten elektriciteit, aardgas, kabeltelevisie en -communicatie en riolering.

### **Nieuw bestuur**

Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen en de vernieuwing van de raden van bestuur van zijn vennoten wijzigde ook de samenstelling van de Raad van Bestuur van Infrax. De nieuwe bestuurders werden aangesteld door de bijzondere algemene vergaderingen van 30 mei 2013 en 20 juni 2013.

In de nieuwe Raad van Bestuur zetelen volgende personen:

- Awouters Eric
- Brepoels Frieda
- Claessens Jos
- Dehaene Tom
- Dries Wim
- Drieskens Raf
- Geebelen Jo
- Homans Liesbeth
- Laridon Lies
- Liefsoens Michiel
- Meulemans Bert
- Stulens Jo
- Vandeputte Didier
- Verbeeck Paul
- Wynant Luc
- Léon Walry (waarnemer).

De heer Wim Dries werd verkozen tot voorzitter van de Raad van Bestuur.

Op 7 november 2013 nam mevrouw Liesbeth Homans ontslag. Zij werd vervangen door de heer Rob Van de Velde.

## **Toekomst netbeheer Vlaanderen**

Naar aanleiding van een conceptnota van minister F. Van den Bossche, opgesteld ten behoeve van de Vlaamse regering, werd met verschillende stakeholders een debat gevoerd over de toekomstige organisatie van het netbeheer in Vlaanderen.

Dit heeft finaal geresulteerd in een ontwerp van overeenkomst tussen Infrax en Eandis. Het doel van de gesprekken was na te gaan of beide maatschappijen het eens konden worden over gemeenschappelijke standpunten.

Beide werkmaatschappijen zijn het erover eens om niet te fuseren. Een eventuele fusie van de netbeheerders moet een autonome beslissing blijven van de netbeheerders binnen elke werkmaatschappij. Beide maatschappijen gaan ook akkoord met een stand-still tot eind 2019. Mits akkoorden van alle betrokken partijen, en niet in het minst van de gemeenten zelf, kunnen eventueel wel aanpassingen doorgevoerd worden aan de bedelingsgebieden. Er wordt ook gepleit voor een toekomstig uniek tarief over gans Vlaanderen. Ten slotte stellen beide maatschappijen dat de openbardienstverplichtingen volledig gesolidariseerd moeten worden en best ondergebracht worden in een Vlaamse bijdrage. Het "regulatoir actief en passief" (tekorten en overschotten) moet worden verwerkt in het nieuwe unieke tarief.

## **Overdracht van de bevoegdheid distributienettarieven**

De huidige federale regulator CREG heeft in maart 2012 beslist om de distributietarieven van 2012 te verlengen tot eind 2014.

Als gevolg van de zesde staatshervorming zal de bevoegdheid over de tarieven van de gas- en elektriciteitsdistributie op 1 juli 2014 overgaan van de federale overheid naar de gewesten.

Ter voorbereiding van zijn nieuwe bevoegdheden is de VREG gestart met een consultatieronde over een nieuwe methodologie tot vaststelling van de nettarieven. Volgens de VREG zal deze werkwijze tot gevolg hebben dat nieuwe tarieven wellicht pas ten vroegste in 2016 zullen kunnen toegepast worden.

Infrax pleit er sterk voor dat, via overgangsmaatregelen, reeds vanaf 2015 de nodige tarifaire maatregelen zouden kunnen genomen worden teneinde de oplopende tekorten minstens een halt toe te roepen en een tarifaire schok in een verdere toekomst te beperken (zie verder).

## **Het succes van PV-installaties leidt tot een toename van niet-beheersbare kosten**

De niet-voorzien toename van PV-installaties leidt voor de activiteit elektriciteit tot belangrijke tekorten op de niet-beheersbare kosten. Ingevolge de opkoopverplichting moeten de netbeheerders meer groenestroomcertificaten opkopen dan voorzien bij het opmaken van de budgetten die aan de basis lagen van de huidige tarieven. Door de toenemende

zelfproductie transporteren de netbeheerders bovendien minder energie waardoor de inkomsten dalen.

Niet-beheersbare kosten zijn deze waarover de netbeheerder geen rechtstreekse controle heeft. Het verschil tussen de geraamde en de reële kosten wordt opgenomen als een vordering of schuld en wordt dus verrekend in een volgende tarifaire periode. Het verschil tussen de reële verkoopvolumes en het in het budget geraamde volume wordt eveneens in een volgende tarifaire periode verrekend. Deze verschillen resulteren in een verhoging dan wel een verlaging van de toekomstige tarieven.

Onderstaande tabel toont de tekorten op de niet-beheersbare kosten voor elektriciteit. Deze zijn voornamelijk het gevolg van de toename van het aantal PV-installaties. Voor aardgas – waar we niet te kampen hebben met stijgende openbaredienstverplichtingen – zijn er daarentegen belangrijke overschotten.

<b>Saldi exploitatieverschillen</b>	<b>2008-2012</b>	<b>2013</b>	<b>2008-2013</b>
Elektriciteit	-143.494.189	-88.339.885	-231.834.074
Aardgas	+50.255.430	+10.958.718	+61.214.148
<b>Totaal</b>	<b>-93.238.759</b>	<b>-77.381.167</b>	<b>-170.619.926</b>

(-: tekort, tariefverhogend in volgende tarifaire periode; +: overschot, tariefverlagend in volgende tarifaire periode)

Bovenvermelde verschillen resulteren in een toekomstige verhoging van de tarieven elektriciteit en een verlaging van de tarieven aardgas.

De waarderingsmethodiek is consistent met vorige jaren. Er dient evenwel gemeld dat ingevolge de afschaffing van het KB meerjarentarief begin 2012 het wetgevend kader onduidelijk is geworden.

### Provisies

Zoals vermeld worden de tekorten op de niet-beheersbare kosten elektriciteit (inclusief de tekorten op de ontvangsten) bij de netbeheerders geboekt als een vordering op de aangesloten klanten (met name door een toekomstige tariefstijging). Deze vordering wordt geboekt op de overlopende rekening van het actief ("regulatoir actief") en verhoogt de omzet van het jaar.

Tot 2011 werden als compensatie van het regulatoir actief provisie aangelegd. De waarderingsmethodiek werd in 2012 gewijzigd waarbij er geen bijkomende provisie meer worden aangelegd. Hiermee plaatst Infrax zich in lijn met de marktconforme boekhoudkundige praktijk van de gereguleerde energiesector.

De in het verleden aangelegde provisie elektriciteit ter compensatie van het regulatoir actief bedragen 57,7 miljoen euro per 31 december 2013. De Raad van Bestuur is ervan overtuigd dat de aangelegde provisie het mogelijke risico van het niet volledig recupereren van de tekorten in voldoende mate indekken.

## Beheersbare kosten

De beheersbare kosten zijn kosten waarover de netbeheerder rechtstreekse controle heeft. Het verschil tussen de geraamde (gebudgetteerde) en de werkelijke beheersbare kosten maakt deel uit van het boekhoudkundig resultaat en wordt integraal (als bonus dan wel als malus) toegeschreven aan de netbeheerder.

Zowel voor de activiteit elektriciteit als aardgas realiseert de groep Infrax overschotten op de beheersbare kosten.

<b>Saldi beheersbare kosten</b>	<b>2008-2012</b>	<b>2013</b>	<b>2008-2013</b>
Elektriciteit	+63.754.180	+11.379.504	+75.133.684
Aardgas	+25.682.958	+5.883.790	+31.566.748
<b>Totaal</b>	<b>+89.437.138</b>	<b>+17.263.294</b>	<b>+106.700.432</b>

(-: tekort, tariefverhogend in volgende tarifaire periode; +: overschot, tariefverlagend in volgende tarifaire periode)

## Waardering groenestroomcertificaten (GSC) en warmtekrachtcertificaten (WKC)

Zowel voor groene stroom als voor warmtekracht was er in Vlaanderen in 2013 opnieuw een overschot aan certificaten, waardoor de marktprijs van de certificaten gedaald is en slechts een beperkt gedeelte van de certificaten door de netbeheerders verkocht kon worden.

Eind 2013 vertegenwoordigt de voorraad groenestroom- en warmtekrachtcertificaten 143 miljoen euro. De GSC werden gewaardeerd aan 93 euro per stuk en de WKC aan 27 euro voor de gebankte certificaten en 21 euro voor de niet-gebankte certificaten. De voorraad certificaten is in de jaarrekening van de netbeheerders opgenomen onder de overlopende rekeningen van het actief.

	<b>2012</b>		<b>2013</b>		<b>Toename</b>	
	<i>Aantal</i>	<i>Waarde</i>	<i>Aantal</i>	<i>Waarde</i>	<i>Aantal</i>	<i>Waarde</i>
GSC	725.871	67.506.003	1.397.384	129.956.712	671.513	62.450.709
WKC	194.355	5.247.585	606.818	13.167.102	412.463	7.919.517
<b>Totaal</b>	<b>920.226</b>	<b>72.753.588</b>	<b>2.004.202</b>	<b>143.123.814</b>	<b>1.083.976</b>	<b>70.370.226</b>

De Vlaamse overheid heeft met haar besluit van 10 januari 2014 bepaald dat de netbeheerders 1,5 miljoen certificaten gedurende een aantal jaren moeten immobiliseren ("banken"), m.a.w. niet aanbieden aan de markt teneinde vraag en aanbod te herstellen. De banking voor Infrax gaat over 478.885 stuks GSC en 70.654 stuks WKC (ramingen). De Vlaamse overheid staat borg voor de gebankte certificaten (93 euro per gebankt GS-certificaat en 27 euro per gebankt WK-certificaat of in totaal 46,4 miljoen euro) en zal de financieringskosten vergoeden. Voor de niet-gebankte certificaten is er mogelijk een risico dat deze in de toekomst niet op de markt kunnen verkocht worden aan de prijs van 93 euro, respectievelijk 21 euro, wat voor een bijkomend tekort op de niet-beheersbare kosten bij de netbeheerders kan zorgen. De voorraadwaarde van de niet-gebankte certificaten bedraagt ca. 98 miljoen euro.

## **Programma Excellent**

Ingevolge een snel veranderend energielandschap werd eind 2011 door de Raad van Bestuur een strategisch plan goedgekeurd onder de naam "Excellent".

Met dit plan wenst Infrax zich te profileren als "beste leerling van de klas". Een klantgerichte focus en operationele excellentie gaan hierbij hand in hand met het behalen van onze kostendoelstellingen.

Het programma Excellent is in volle uitvoering en loopt nog tot eind 2014. Tientallen projecten zijn lopende. Enkele voorbeelden:

- invoering van state-of-the art "Asset Management"-principes;
- reorganisatie van de logistieke diensten waarbij de magazijnactiviteiten zullen gecentraliseerd worden bij een externe logistieke partner;
- opstart van talrijke transformatieprojecten over alle afdelingen heen waarbij de "lean"-principes worden ingevoerd. Al onze medewerkers worden gemobiliseerd en gericht op het creëren van toegevoegde waarde in de processen en het elimineren van verspillingen.

## **Slimme meters**

Infrax werkt voluit aan de nieuwe uitdagingen die voor het elektriciteitsnet voor de deur staan: de ontwikkeling van slimme netten met slimme meters.

Wat de slimme meters betreft, werd na een succesvolle "proof of concept" (project waarbij de technische haalbaarheid van slimme meters werd onderzocht) met succes een "pilotproject" uitgevoerd: in een aantal testgebieden werden ca. 7 000 "slimme" meters geplaatst (63 % elektriciteitsmeters en 37 % gasmeters). Met dit pilotproject wenste Infrax informatie te verzamelen en zich voor te bereiden op een eventuele grootschalige uitrol.

Eind 2013 heeft Infrax een omstandig rapport overgemaakt aan de VREG. Voor Infrax is het niet realistisch en kostenefficiënt om met de uitrol van slimme meters te starten in 2014 of 2015. Eerst moeten namelijk nog een belangrijk aantal zaken op het vlak van wetgeving, technische reglementen, privacy aspecten, functionaliteiten van slimme meters, ... uitgewerkt worden. Infrax blijft voorstander van een stapsgewijze en geleidelijke uitrol van slimme meters bij doelgroepen waarvoor de kosten-batenanalyse positief is.

Verwacht wordt dat de Vlaamse regering in 2014 een beslissing neemt omtrent een eventuele uitrol.

## **Infra-X-net**

De overeenkomst met Telenet voorziet dat de kabelinfrastructuur eigendom blijft van de DNB's en dat Infrax op deze infrastructuur bepaalde diensten mag aanbieden aan de kabelgemeenten.

In dit kader heeft Infrax beslist om via het kabelnetwerk volgende diensten voor de gemeenten uit te bouwen:

- Infra-LAN-net: dit is het verbinden van verschillende gebouwen van de gemeenten/OCMW tot één eigen computernetwerk;
- Infra-TEL-net: dit is het verbinden van telefonie en telefooncentrales van gebouwen naar het hoofdgebouw van de gemeente. Dit hoofdgebouw wordt dan over het kabelnetwerk verbonden met de met Infrax gedeelde telefonieoperator;
- Infra-INTER-net: het verlenen van breedbandtoegang tot het internet van de verschillende gebouwen via het kabelnetwerk.

Deze nieuwe dienst kent een groot commercieel succes: eind 2013 zijn 77 gemeenten en de provincie Limburg toegetreden tot deze activiteit, wat een succesfactor betekent van 85% van de voor de kabel aangesloten gemeenten.

### **Riolering**

Infrax verzorgt de rioleringsactiviteit in 83 gemeenten. Daarmee is Infrax de grootste rioolbeheerder in Vlaanderen.

In 2013 werd voor 58,4 miljoen euro geïnvesteerd in het rioleringsstelsel.

Om de Europese doelstellingen op het vlak van de verbetering van de water- kwaliteit te realiseren, zijn aanzienlijke financiële middelen nodig voor investeringen in en het beheer van riolering. Infrax ziet diverse mogelijkheden om te zorgen voor een sluitende financiering:

- verhoging van de gemeentelijke saneringsbijdrage op de drinkwaterfactuur;
- invoering van een capaciteitscomponent in de gemeentelijke saneringsbijdrage;
- verhoging van de subsidies vanuit het Vlaamse gewest voor uitbreidingsinvesteringen, vervangingsinvesteringen en onderhoud van het bestaande stelsel;
- de invoering van een vermijdbare bijdrage voor de versnelde afvoer van regenwater;
- voldoende jaarlijkse stijging van het Gemeentefonds zodat de gemeenten in staat zijn om het restbedrag te financieren vanuit hun algemene middelen.

### **Pensioenregeling: toetreding tot RSZPPO**

Infrax West, Iveg en Infrax Limburg zijn per 1 januari 2012 toegetreden tot de RSZPPO (repartitie-systeem). Ethias blijft de financieel en administratief beheerder. Door de toetreding wordt het basispensioen gesolidariseerd over talrijke openbare besturen. De lopende pensioenen worden grotendeels overgenomen door de RSZPPO en de nieuwe pensioenen zijn sowieso ten laste van de RSZPPO. De te betalen patronale bijdragen volgen voortaan de basisbijdrage bepaald door RSZPPO, aangevuld met een responsabiliseringsbijdrage. De bestaande reserves in de eigen pensioenfondsen blijven eigendom van de DNB's en zullen worden aangewend om de verwachte stijging van de basisbijdrage en de responsabiliseringsbijdrage mee te financieren.

Een studie van Ethias (augustus 2013) toont aan dat de huidige dotaties aan het pensioenfonds volstaan om te voldoen aan de toekomstige pensioenverplichtingen.

## Juridisch kader

In 2013 waren de Infrax-distributienetbeheerders betrokken in de volgende procedures:

Boonen e.a./Electrabel: In deze zaak vorderden meer dan 1 600 partijen voor de Vrederechter te Deurne (een provisionele vergoeding voor) de terugbetaling van de sinds 2009 betaalde distributievergoedingen, alsook een verbod om in de toekomst distributievergoedingen aan te rekenen op basis van artikel 49 (sic) van de Wet van 15 december 2009 (die onder meer twee tarifaire koninklijke besluiten bekrachtigt). Hun vordering was gebaseerd op een arrest van het Grondwettelijk Hof van 31 mei 2011 dat de wettelijke bekrachtiging van enkele artikelen uit de tariefregelgeving vernietigt, waardoor volgens eisers iedere basis zou verdwenen zijn om distributievergoedingen aan te rekenen. Hun vordering was gericht tegen Electrabel, en werd nadien door sommige eisers uitgebreid tot Electrabel Customer Solutions. Electrabel heeft bijna alle Belgische distributienetbeheerders in vrijwaring gedagvaard. Zowel de Belgische Staat als de CREG werden in de zaak betrokken. Bij vonnis van 31 januari 2014 verklaarde de Vrederechter zich onbevoegd en verwees zij de zaak naar het Hof van Beroep te Brussel.

Booms en Asman/CREG: De CREG had in april 2011 de distributietarieven van Inter-energa en Iveg aangepast. Die beslissingen werden door twee natuurlijke personen aangevochten bij het Hof van Beroep te Brussel. In juni 2012 oordeelde dit laatste dat de tariefaanpassing ten gronde verantwoord was, maar dat de CREG deze op een verkeerde wettelijke bepaling gebaseerd had. Het Hof gaf echter aan dat het wenselijk kon zijn om de gevolgen van de beslissingen van de CREG tijdelijk te handhaven tot deze laatste nieuwe beslissingen kon nemen. Het Hof stelde evenwel vast dat de Elektriciteitswet hem niet de bevoegdheid verleent om de gevolgen van een onwettige beslissing van de CREG tijdelijk te handhaven, terwijl de Raad van State wel een dergelijke bevoegdheid heeft. Het Hof van Beroep legde daarom de vraag voor aan het Grondwettelijk Hof of dit discriminerend is. Bij arrest van 9 juli 2013 oordeelde het Grondwettelijk Hof dat dit niet in strijd is met het grondwettelijk gelijkheidsbeginsel.

Ondertussen had de CREG een voorziening in cassatie ingesteld tegen het arrest van het Hof van Beroep. Deze voorziening is momenteel hangende.

PV-Vlaanderen e.a./CREG: Eind 2012 heeft de CREG een "netvergoeding" goedgekeurd voor onder meer de Infrax-DNB's. De netvergoeding was van toepassing in geval van decentrale productie-installaties met een geïnstalleerd vermogen kleiner dan of gelijk aan 10 kW met een terugdraaiende teller. Een aantal partijen hebben die beslissingen aangevochten bij het Hof van Beroep te Brussel. De vier Infrax-DNB's zijn in die beroepsprocedure tussengekomen. Op 27 november 2013 vernietigde het Hof de beslissingen van de CREG tot goedkeuring van de netvergoeding.

Wet van 8 januari 2012: Een wet van 8 januari 2012 zet onder meer de aspecten van de Derde Europese Elektriciteits- en Gasrichtlijnen die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen, om in Belgisch recht. De CREG had een beroep tot gedeeltelijke vernietiging van deze wet ingesteld bij het Grondwettelijk Hof. Iveg en Infrax West zijn in die zaak tussengekomen, deels ter ondersteuning van de Wet en deels ter ondersteuning van de CREG. Op 7 augustus 2013 heeft het Grondwettelijk Hof het beroep van de CREG gedeeltelijk gegrond verklaard.

### **Solidariseringsmechanisme:**

Het "solidariseringsmechanisme" werd in het Vlaamse Gewest ingevoerd om de meerkost van de opkoopverplichting van groenestroomcertificaten, die sterk verschilt van distributienetbeheerder tot distributienetbeheerder, deels te egaliseren. De VREG heeft drie opeenvolgende mededelingen gepubliceerd waarin zij de wijze uiteenzet waarop het mechanisme voor haar moet worden toegepast. Infrac West en de PBE hebben tegen de laatste van die drie mededelingen een beroep tot schorsing en vernietiging ingesteld bij de Raad van State. Het schorsingsberoep werd op 28 november 2013 verworpen door de Raad van State. Vervolgens hebben Infrac West en de PBE afstand gedaan van de vordering tot nietigverklaring.

### **EMTN-programma**

Met het oog op de financiering van de investeringsuitgaven in elektriciteits-, teledistributie-, aardgas- en rioleringsnetten en de financiering van het werkkapitaal heeft Infrac cvba een EMTN-programma opgestart voor de uitgifte van obligaties voor een totaal bedrag van 500 000 000 euro gespreid over 4 jaar .

Dit programma kadert in een diversificatie van financieringsbronnen, naast de bestaande klassieke financiering via bankleningen, kortlopende kredietlijnen en uitgifte van thesauriebewijzen. Het programma, goedgekeurd door FSMA op 1 oktober 2013, wordt volledig gewaarborgd door de vennoten van Infrac cvba.

Na roadshows in Brussel, Parijs en Londen kon een eerste uitgifte van 250 miljoen euro succesvol worden geplaatst op 22 oktober 2013. Op de uitgifte werd meer dan 3 maal over ingetekend. De obligaties hebben een looptijd van 10 jaar en een coupon van 3,75 %. 41 % van het kapitaal werd geplaatst in België, 59 % in het buitenland. De obligaties worden genoteerd op Euronext te Brussel.

Naast dit EMTN-programma beschikt Infrac ook nog over een programma thesauriebewijzen (commercial paper) van maximaal 100 miljoen euro. In 2014 wordt dit verhoogd naar 200 miljoen euro. Ook hiervoor stelden alle vennoten zich borg.

### **Financiële instrumenten**

Infrac maakt gebruik van financiële instrumenten zoals bedoeld in artikel 96,8 van het wetboek van vennootschappen. Ter indekking van zijn langetermijnleningen werd in 2011 een rente-indekking op een lening van 70 miljoen euro afgesloten met looptijd 20 jaar tot 2031. In 2012 werd een rente-indekking op een lening van 40 miljoen euro afgesloten met looptijd 3 jaar tot 2015.

### **Investerings**

De groep Infrac heeft in 2013 investeringen verricht voor in totaal 249,1 miljoen euro bruto.

Investerings per activiteit in miljoenen euro



Elektriciteit	Aardgas	Riolering	KTV	Diverse	Totaal
89,3	46,6	58,4	37,8	17,0	249,1

## **Resultaat**

Infrax cvba opereert als "kosten- en opbrengstencentrum". Infrax cvba verzorgt de exploitatie in naam en voor rekening van zijn vennoten. Dit heeft tot gevolg dat de kosten en opbrengsten die Infrax realiseert namens zijn vennoten verrekend worden via de balans. Op de resultatenrekening komen enkel de eigen kosten van Infrax zelf. Dit zijn hoofdzakelijk eigen personeelskosten, kosten gerelateerd aan het hoofdkantoor en ICT-kosten (hardware). Ook de kosten van het pilootproject "slimme meters" worden geboekt binnen Infrax cvba.

Het resultaat van Infrax bedraagt 186 870 euro. Er is geen financieel resultaat noch een uitzonderlijk resultaat.

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld een bedrag van 9 343,50 euro toe te voegen aan de wettelijke reserves, en het saldo, 177 526,50 euro, als dividend uit te keren aan de vennoten.

## **Belangrijke gebeurtenissen na de sluiting van de jaarrekening 2013**

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na de sluiting van de jaarrekening te vermelden die een impact kunnen hebben op de rekeningen.

## **Commentaar en toelichting bij de balans en de exploitatierekening van 2013**

Wij verwijzen hierbij naar de commentaar opgenomen in de jaarrekening en de bijlagen bij de jaarrekening.

De Raad van Bestuur stelt aan de gewone Algemene Vergadering van aandeelhouders voor om:

- a) de jaarrekening en de daarin opgenomen resultaatverwerking zoals voorgesteld goed te keuren;
- b) en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissarissen voor de uitoefening van hun mandaat.

De Raad van bestuur dankt ten slotte de medewerkers voor de inzet en de toewijding, alsook de aandeelhouders voor het sterke en blijvende vertrouwen.



Paul De fauw  
Algemeen directeur

